



DELÅRSRAPPORT APRIL-JUNI 2024

Andra kvartalet påverkat av svagare
marknad, interna omställningar och
marknadsinvesteringar

Andra kvartalet (1 april–30 juni 2024)

- Nettoomsättningen minskade med 1,3 procent till 418 MSEK (423).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 64,5 procent till 10,1 MSEK (28,3), motsvarande en rörelsemarginal om 2,4 procent (6,7).
- EBITDA minskade med 59,8 procent till 27,0 MSEK (43,0), motsvarande en EBITDA-marginal om 6,5 procent (10,2).

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2023

Perioden (1 januari–30 juni 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 3,0 procent till 834 MSEK (810).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 77,8 procent till 33,4 MSEK (59,4), motsvarande en rörelsemarginal om 4,0 procent (7,3).
- EBITDA minskade med 31,5 procent till 66,3 MSEK (87,1), motsvarande en EBITDA-marginal om 7,9 procent (10,8).

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2023

Händelser efter perioden

- Inga händelser att rapportera.

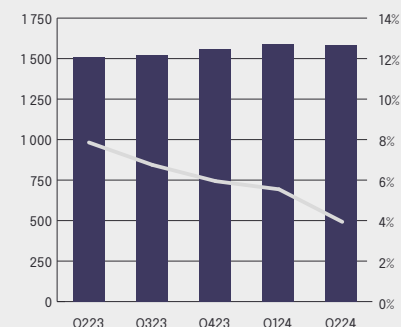
Nettoomsättning

MSEK	2024 apr-jun	2023 apr-jun	Förändr. %	2024 jan-jun	2023 jan-jun	Förändr. %	12 mån t.o.m 30-jun-24	Helår 2023
Nettoomsättning	418	423	-1%	834	810	3%	1 585	1561
EBT	10,1	28,3	-64%	33,4	59,4	-44%	63	89
EBT-marginal %	2,4%	6,7%		4,0%	7,3%		4,0%	5,7%
EBITDA	27,0	43,0	-59,8%	66,3	87,1	-31,5%	123	151
EBITDA-marginal %	6,5%	10,2%		7,9%	10,8%		7,8%	9,7%
Soliditet %				30,7%	33,2%			34,0%



Nettoomsättning och EBT-Marginal rullande 12 månader

MSEK



VD HAR ORDET

Andra kvartalet påverkat av svagare marknad, interna omställningar och marknadsinvesteringar

Under första halvåret visar Huset invest upp en fortsatt tillväxt, trots ett bitvis utmanande marknadsläge, under andra kvartalet minskar omsättningen något. Samtidigt genomförs en rad aktiviteter för att säkerställa en långsiktig resultat- och värdeutveckling av företaget. Flera av Huset invests innehav fortsätter att uppvisa tillväxt, men har det tuffare resultatmässigt, i de vissa fall kopplat till en vikande marknad men också relaterat till verksamhetsmässiga förändringar.

Under första halvåret ökade omsättningen med 3,0 procent till 834,0 MSEK (809,6). Tillväxten återfinns framför allt hos enheter som Café Bar, Dizparc och HT Ställverk. Bakom Café Bars tillväxt på 9,7 procent under första halvåret ligger investeringar i en fortsatt ökning av storkundssegmentet. Dizparcs tillväxt kan bland annat hänföras till en fortsatt god utveckling i de enheter som varit med sedan starten av företaget, i kombination med förvärvet av Esatto. HT Ställverks omsättningssökning på 6,2 procent grundar sig i en fortsatt god efterfrågan på ställverkssidan. Tillväxten under andra kvartalet minskar med 1,3 procent till 417,8 MSEK (423,0).

Rörelseresultatet minskar i det första halvåret med 43,7 procent till 33,4 MSEK (59,4). I andra kvartalet minskar resultatet med 64,5 procent till 10,1 (28,3) MSEK. Bakom resultatutvecklingen ligger bland annat ett något sämre marknadsläge, men också utvecklingen i Café Bar. Bolaget fortsätter att växa mot större kunder, vilket ger en sämre marginal på kort sikt men kommer att bidra positivt till resultatet sett ur ett längre perspektiv. Café Bar upplever också fortsatt vissa logistikutmaningar. Dizparc fortsätter att leverera goda resultat på en något mindre investeringsvillig marknad, framförallt är det enheter med långa kundrelationer som uppvisar stabila resultat. De upplever vissa utmaningar inom Experiencedelen, där åtgärdsprogram är initierade, vilket påverkar resultatet under andra kvartalet och även kommer att påverka resultatet under inledningen av årets tredje kvartal.

Våra tillverkande enheter, som levererar till byggsektorn utvecklas, trots en vikande marknad, väl. HT Ställverk och Westal visar, genom en ökad intensitet i säljarbetet, upp en fortsatt god utveckling och visar resultatförbättringar på 9,2 respektive 14,0 procent. Eldon Installation märker tydligt av en vikande försäljning av elbilar och att man håller hårdare i plånboken

kopplat till investeringar inom elbilsladdning, i kombination med minskad produktion av nybyggnation.

Samtliga verksamheter bedriver ett intensivt säljarbete och söker nya marknader, etablerar nya erbjudanden och affärsmodeller för att på bästa sätt driva utvecklingen åt rätt håll. Vi ser vissa ljusningar i form av att fler affärer görs, men det krävs att vi ligger nära våra kunder och snabbt kan anpassa oss efter önskemål och nya förutsättningar. Vi ser t.ex. att HRM får flera intressanta förfrågningar och att Dizparc gör intressanta

affärer inom områden som bland annat säkerhet.

Huset invest erbjuder ett starkt partnerskap till företag som vill ta nästa steg på sin tillväxtresa, och vi får fortlöpande flera intressanta förfrågningar om nya samarbeten/förvärv. Fokus för hösten ligger dock på att befintliga verksamheter skall fortsätta att utvecklas och stärka sina positioner på den svenska marknaden, såväl tillväxt- som resultatmässigt. En utveckling som jag har en stark tilltro till att vi kommer att vara fortsatt framgångsrika i.

”Under första halvåret visar Huset invest upp en fortsatt tillväxt, trots ett bitvis utmanande marknadsläge”

Niklas Ekblad, VD



Koncernens utveckling

Omsättning

Andra kvartalet 2024

- Nettoomsättningen under årets andra kvartal minskade med 1,3 procent till 418 MSEK (423). Nedgången är bland annat hänförlig till en något svagare marknad med längre säljcykler, vilket bland påverkar vissa av våra enheter.

Januari-Juni 2024

- Under första halvåret ökade omsättningen till 834 MSEK (810), vilket är en tillväxt på 3,0 procent. Tillväxten har framförallt skett under årets första kvartal och enheter som vuxit mest är bland annat Café Bar som ökat sin försäljning till storkundssegmentet samt HT Ställverk som fortsatt upplever en god efterfrågan på ställverk.

Resultat

Andra kvartalet 2024

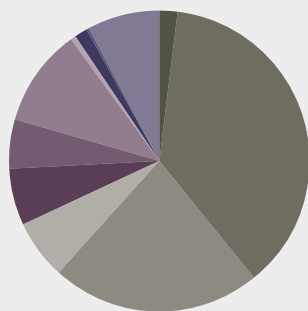
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 64,5 procent till 10,1 MSEK (28,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 2,4 procent (6,7). EBITDA minskade med 59,8 procent till 27,0 MSEK (43,0), motsvarande en EBITDA-marginal om 6,5 procent (10,2).

- Minskningen av resultatet är kopplat till förändringen av Café Bars affärsmix, vilket på kort sikt drar ner lönsamheten i verksamheten, i kombination med vissa logistikutmaningar i företaget.. Enheter som Dizparc känner av det tuffare marknadsläget, framförallt inom Experiencedelen. Likaså har vissa av våra tillverkande enheter, med leveranser till byggsektorn, utmaningar vilket påverkar resultatet negativt.

Januari-Juni 2024

- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 43,7 procent till 33,4 MSEK (59,4), motsvarande en rörelsemarginal om 4,0 procent (7,3). EBITDA minskade med 31,5 procent till 66,3 MSEK (87,1), motsvarande en EBITDA-marginal om 7,9 procent (10,8). Resultatutvecklingen är kopplad till utvecklingen inom Café Bar, med en förflyttning mot storkundssegmentet och en kortsiktigt lägre marginal som följd. Även den vikande utvecklingen inom Dizparcs Experiencedel påverkar resultatutvecklingen negativt.

Verksamheternas andel av koncernens omsättning



Advisorgruppen	2,2%
Café Bar	37,2%
Dizparc	22,6%
Eldon Installation	6,3%
HT Ställverk	6,0%
HRM Software	5,4%
Stormtrivsgruppen	10,4%
Target Enclosure	0,7%
Stella	1,5%
Zimpel	0,2%
Westal	7,6%

11

Verksamheter

1010

Medarbetare

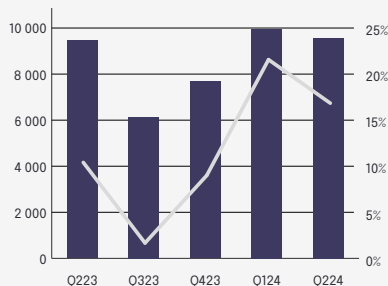
Advisorgruppen

- Omsättningen minskade med 1,0 procent till 19,5 MSEK (19,7).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 22,2 procent till 3,7 MSEK (3,1) motsvarande en rörelsemarginal om 19,4 procent (15,7). EBITDA är 4,0 MSEK (3,3) i perioden.
- Advisorgruppen fortsätter att uppvisa en god utveckling. Ett flertal projekt har genomförts och genomförs för att

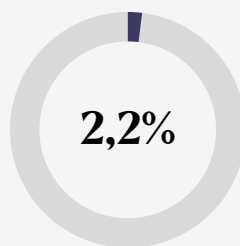
öka effektiviteten i verksamheten genom en högre grad av digitala lösningar.

- Företaget fortsätter att göra nya affärer vilket gör att vi ser en fortsatt positiv utveckling av verksamheten framöver.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



19.5

Omsättning (MSEK)

3.7

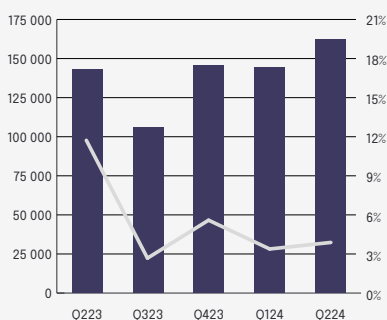
Rörelseresultat (MSEK)

Café Bar

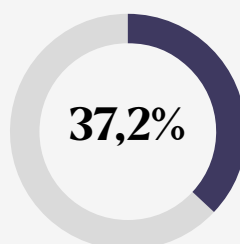
- Omsättningen ökade med 9,7 procent till 306,2 MSEK (279,1).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 60,5 procent till 11,5 MSEK (29,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 3,8 procent (10,5). EBITDA är 14,2 MSEK (31,6) i perioden.
- Café Bar fortsätter att uppvisa tillväxt men tillväxten påverkar på kort sikt resultatet negativt. Under 2024

har Café Bar investerat i en ökad försäljningsvolym mot storkundssegmentet vilket försämrar marginalen i närtid, men kommer att bidra positivt till företagets resultat på längre sikt. Företagets brottas också med vissa logistikutmaningar i verksamheten.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



306.2

Omsättning (MSEK)

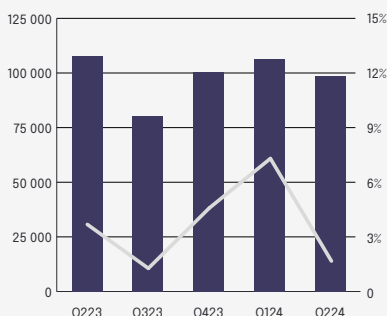
11.5

Rörelseresultat (MSEK)

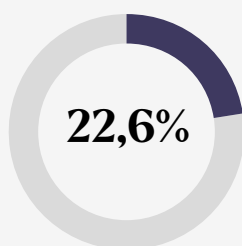
Dizparc

- Omsättningen ökade med 8,8 procent till 205,0 MSEK (188,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 30,8 procent till 9,4 MSEK (13,6), vilket innebär en rörelsemarginal på 4,6 procent (7,2). EBITDA är 18,6 MSEK (19,6).
- Dizparcs verksamheter som varit med under en längre tid och därigenom har upparbetade kundrelationer, fortsätter att uppvisa en god utveckling.
- Verksamheter inom Experienceområdet, som också är mer beroende av nyförsäljning, har ett mer utmanande försäljningsläge. Under kvartalet har åtgärdsprogram initierats för dessa verksamheter, vilka kommer att genomföras under andra och tredje kvartalet i år.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



205

Omsättning (MSEK)

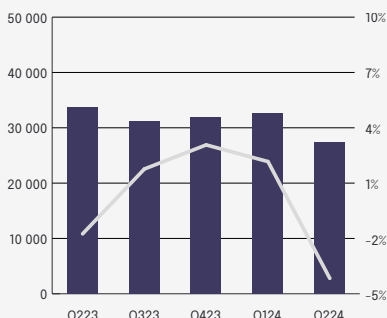
9.4

Rörelseresultat (MSEK)

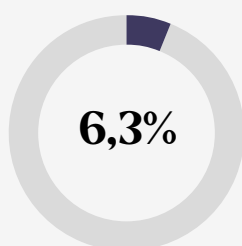
Eldon Installation

- Omsättningen minskade med 13,6 procent till 60,0 MSEK (69,4).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 151,2 procent till -0,4 MSEK (0,75), vilket innebär en rörelsemarginal på (-) procent (1,1). EBITDA är -3,8 MSEK (1,3).
- Eldon Installation är kraftigt påverkat av det svaga marknadsläget. Den minskade nybyggnationen påverkar verksamheten och försäljningen tydligt. Även försäljningen av elbilsaddning har stora utmaningar. Ökade försäljningsinsatser krävs för att vända utvecklingen.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



60

Omsättning (MSEK)

-0.4

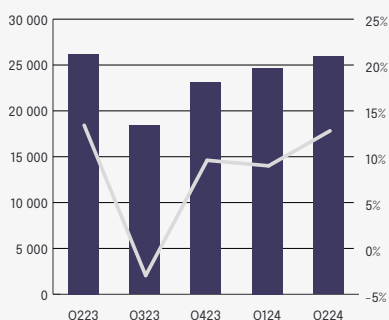
Rörelseresultat (MSEK)

HT Ställverk

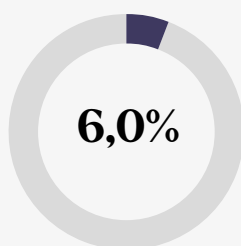
- Omsättningen ökade med 6,2 procent till 50,6 MSEK (47,7).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 29 procent till 5,7 MSEK (4,4), vilket innebär en rörelsemarginal på 11,2 procent (9,2). EBITDA är 5,9 MSEK (4,8).
- HT fortsätter att uppvisa en väldigt god utveckling. Deras produkter är efterfrågade och de tar marknadsandelar på den svenska marknaden.
- Efterfrågan är fortsatt hög på ställverkssidan, order-

stocken för resterande del av året ser bra ut. Efterfrågan är något svagare på centraler, vilket kan relateras till den minskade nybyggnationen på marknaden.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



50.6

Omsättning (MSEK)

5.7

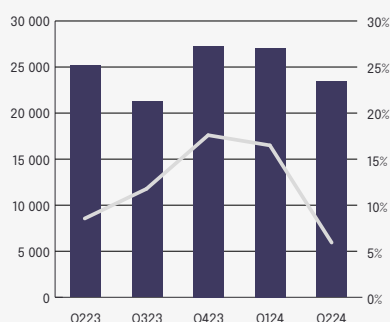
Rörelseresultat (MSEK)

HRM Software

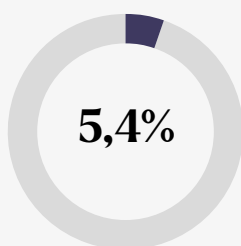
- Omsättningen minskade med 4,5 procent till 50,5 MSEK (52,8).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 5,7 procent till 5,9 MSEK (6,3), vilket innebär en rörelsemarginal på 11,7 procent (11,9). EBITDA är 9,3 MSEK (11,4).

- HRM har en fortsatt god utveckling och gör nya affärer. Resultatmässigt är företaget till viss del påverkat av förstärkta satsningar, bland annat inom området statlig verksamhet.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



50.5

Omsättning (MSEK)

5.9

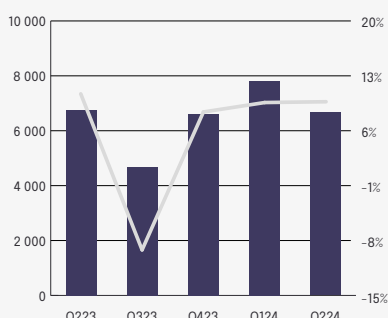
Rörelseresultat (MSEK)

Stella

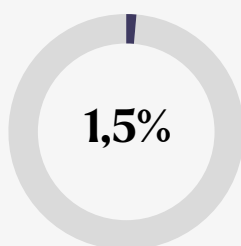
- Omsättningen ökade med 7,4 procent till 14,5 MSEK (13,5).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 42,4 procent till 1,4 MSEK (1,0), vilket innebär en rörelsemarginal på 9,7 procent (7,3). EBITDA är 1,5 MSEK (1,1).
- Stella fortsätter att uppvisa en god utveckling där företaget fortsätter att växa. Efterfrågan är fortsatt hög på ledarutvecklingsprogram. Företaget fortsätter att ta

nya rekryteringsuppdrag men rekryteringsprocesserna är fortsatt långa. En viss nedgång i interimersaffären kan noteras men verksamheten fortsätter att växa och utvecklas positivt.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



14.5

Omsättning (MSEK)

1.4

Rörelseresultat (MSEK)

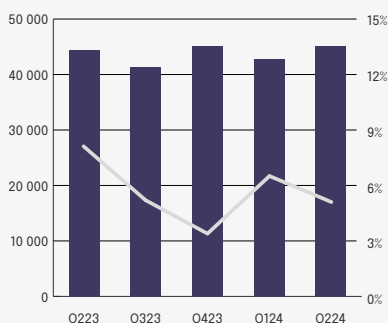
Stormtrivsgruppen

- Omsättningen ökade med 4,0 procent till 87,9 MSEK (84,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 15,4 procent till 5,2 MSEK (6,1), vilket innebär en rörelsemarginal på 5,9 procent (7,2). EBITDA är 5,8 MSEK (7,3).
- Stormtrivsgruppen fortsätter att växa men upplever utmaningar på vissa marknader där verksamheterna inte

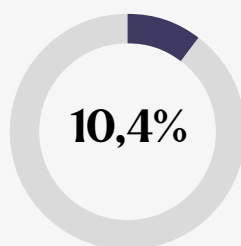
kommit lika långt i utvecklingen av abonnemangsstäd som på andra orter.

- Vi ser en fortsatt god utveckling inom området specialstäd, framförallt i Linköping som fortsätter att uppvisa en väldigt god utveckling.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



87.9

Omsättning (MSEK)

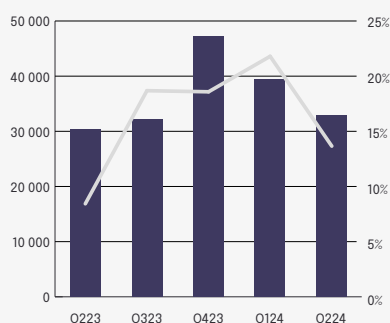
5.2

Rörelseresultat (MSEK)

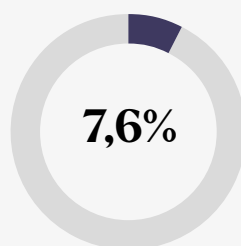
Westal

- Omsättningen ökade med 9,1 procent till 72,4 MSEK (66,4).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 42,1 procent till 13,2 MSEK (9,3), vilket innebär en rörelsemarginal 18,2 procent (14,0). EBITDA är 14,2 MSEK (10,3).
- Westal fortsätter att uppvisa en stark utveckling där försäljningen ökar och man tar marknadsandelar på en tuff marknad. Den satsning som genomfördes på att utöka säljkåren ökar såväl omsättning som resultat.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



72.4

Omsättning (MSEK)

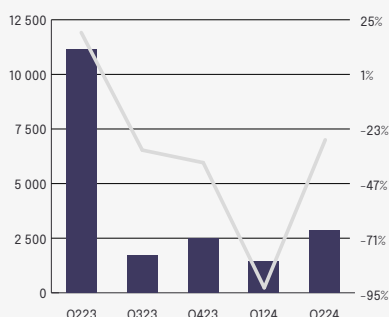
13.2

Rörelseresultat (MSEK)

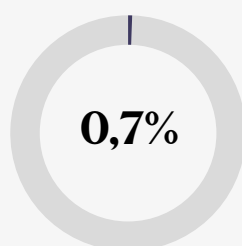
Target Enclosure

- Omsättningen minskade med 73,8 procent till 4,3 MSEK (16,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade till -2,1 MSEK (2,0) motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är -1,5 MSEK (2,7).
- Target Enclosure har utmaningar i form av väldigt ojämn försäljning till, framförallt försvaret.
- Företaget har påbörjat försäljningen av den paketerade säkerhetslösningen Cratern och den har mottagits positivt på marknaden.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



4.3

Omsättning (MSEK)

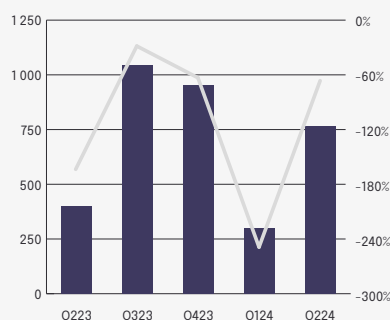
-2.1

Rörelseresultat (MSEK)

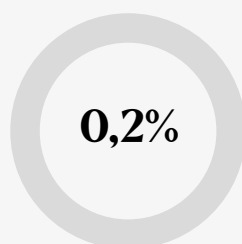
Zimpel Charging

- Omsättningen ökade med 13,7 procent till 1,1 MSEK (0,9).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade till -1,2 MSEK (-1,2), motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är -0,6 MSEK (-0,6).
- Under perioden har man tecknat ett större avtal där utrullningen av laddlösningar kommer att ske under hösten, vilket kommer att påverka verksamheten positivt.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q2 2024



1.1

Omsättning (MSEK)

-1.2

Rörelseresultat (MSEK)

Resultaträkning

Belopp i SEK

	2024-01-01- 2024-06-30	2023-01-01- 2023-06-30
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	822 279 761	798 598 338
Aktiverat arbete för egen räkning	5 378 760	6 167 500
Övriga rörelseintäkter	6 416 259	4 826 450
	834 074 780	809 592 288
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	-42 548 923	-59 809 239
Handelsvaror	-252 764 948	-231 737 466
Övriga externa kostnader	-111 660 495	-93 497 567
Personalkostnader	-360 685 713	-336 644 160
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-26 918 037	-24 131 289
Övriga rörelsekostnader	-139 087	-781 299
Rörelseresultat	39 357 577	62 991 268
Resultat från finansiella poster		
Resultat från andelar i koncernföretag	-	552 621
Resultat från andelar i intresseföretag	-293 000	-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	1 620	1 620
Ränteintäkter och liknande resultatposter	118 500	149 676
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5 746 082	-4 249 426
Resultat efter finansiella poster	33 438 615	59 445 759
Resultat före skatt	33 438 615	59 445 759
Skatt på årets resultat	-297 395	-367 478
Årets resultat	33 141 220	59 078 281
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare	21 427 302	47 447 928
Minoritetsintresse	11 713 918	11 630 353

Balansräkning

Belopp i SEK

2024-06-30

2023-06-30

TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	59 127 273	57 789 391
Programvaror	388 395	-
Goodwill	109 540 828	141 734 160
Pågående nyanläggningar o förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	14 569 337	-
	183 625 833	199 523 551

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	10 038 471	10 330 394
Nedlagda utgifter på annans fastighet	412 456	563 529
Maskiner och andra tekniska anläggningar	1 647 281	2 339 052
Inventarier, verktyg och installationer	15 453 945	19 290 279
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	912 480	226 053
	28 464 633	32 749 307

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag	-	4 733 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	39 350	39 350
Uppskjuten skattefordran	8 351 847	9 107 886
Andra långfristiga fordringar	7 020 855	6 130 463
	15 412 052	20 010 699

Summa anläggningstillgångar

227 502 518 **252 283 557**

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter	4 683 531	4 453 130
Varor under tillverkning	13 252 304	13 330 786
Färdiga varor och handelsvaror	131 023 898	159 328 601
Pågående arbeten för annans räkning	6 579 794	7 237 801
	155 539 527	184 350 318

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	258 737 657	233 695 725
Fordringar hos koncernföretag	573 733	527 191
Skattefordringar	12 505 216	12 774 838
Övriga fordringar	20 987 894	15 785 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57 390 096	43 889 744
	350 194 596	306 672 581

Kortfristiga placeringar

	113 217	113 217
--	---------	---------

Kassa och bank

	9 159 474	20 195 885
--	-----------	------------

Summa omsättningstillgångar

515 006 814 **511 332 001**

SUMMA TILLGÅNGAR

742 509 332 **763 615 558**

Balansräkning

Belopp i SEK

	Not	2024-06-30	2023-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		10 000 000	10 000 000
Balanserat resultat inkl årets resultat		116 173 380	130 637 672
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		126 173 380	140 637 672
Minoritetsintressen		101 634 132	113 199 991
Summa eget kapital		227 807 512	253 837 663
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	28	2 593 118	3 079 874
Avsättningar för övriga skatter		-	290 320
Övriga avsättningar		3 425 816	2 961 816
		6 018 934	6 332 010
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	29	145 028 251	151 261 511
Skulder till kreditinstitut	30	3 345 000	9 877 000
Skulder till koncernföretag		75 000 000	75 000 000
		223 373 251	236 138 511
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	3 532 000	3 532 000
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		520 000	520 000
Förskott från kunder		-	6 123
Leverantörsskulder		84 625 324	80 264 227
Skulder till koncernföretag		24 701 779	1 640 238
Växelskulder		-	-
Skatteskulder		-	12 626 843
Övriga kortfristiga skulder		48 648 787	51 381 128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	123 281 745	117 336 815
		285 309 635	267 307 374
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		742 509 332	763 615 558

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK

	apr-jun 2024 (kvartal)	apr-jun 2023 (kvartal)	jan-jun 2024 (kvartal)	jan-jun 2023 (kvartal)	Helår 2023 (helår)
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	10 052 021	28 102 247	33 438 615	59 445 759	88 681 754
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	13 531 588	12 893 552	27 211 037	24 391 289	52 644 751
	23 583 609	40 995 799	60 649 652	83 837 048	141 326 505
Betald inkomstskatt	-9 817 972	-6 781 045	-36 269 193	-19 752 451	-25 369 679
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	13 765 637	34 214 754	24 380 459	64 084 597	115 956 826
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	11 969 399	-16 062 404	-5 620 484	-21 642 572	12 788 703
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar	16 118 860	-5 082 209	11 456 439	11 672 353	-24 826 018
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-9 648 826	3 546 634	-10 777 813	108 110	-7 862 782
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder	-17 132 027	-10 560 166	3 479 844	-666 206	215 047
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	7 504 018	-5 292 277	-13 061 197	-4 446 782	12 304 172
Kassaflöde från den löpande verksamheten	22 577 061	764 332	9 857 248	49 109 500	-7 380 878
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 293 619	-4 837 855	-12 038 128	-7 665 355	-26 540 073
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 425 013	-7 106 418	-2 160 588	-10 406 624	-11 511 879
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	353 582
Förvärv av dotterföretag	-	-21 743 184	-	-21 743 184	-21 743 184
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-162 133	-161 097	-324 268	-161 097	-379 221
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar/Intressebolag	-	441 203	3 500 000	475 432	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 880 765	-33 407 351	-11 022 984	-39 500 828	-59 820 775
Finansieringsverksamheten					
Förändringar i avsättningar	-116 001	852 976	305 192	752 976	-
Förändring i kortfristiga placeringar	-	-	-	-	127 432
Upptagna lån	21 604 000	-	22 312 250	-	-
Amortering av låneskulder	-1 500 000	-1 633 000	-3 000 000	-3 266 000	-6 532 000
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit	-9 630 934	71 760 734	36 012 719	39 620 328	-2 625 651
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-25 000 000	-21 500 000	-25 000 000	-21 500 000	-21 500 000
Transaktioner med minoriteten	-8 368 693	8 147 243	-33 375 251	520 858	-19 196 078
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-23 011 628	57 627 953	-2 745 090	16 128 162	-49 726 297
Årets kassaflöde	-5 315 332	24 984 934	-3 910 826	25 736 834	-971 124
Likvida medel vid årets början	14 461 955	14 737 639	12 962 161	13 991 790	13 991 790
Kursdifferens i likvida medel	12 851	6 662	108 139	611	-57 505
Likvida medel vid årets slut	9 159 474	39 729 235	9 159 474	39 729 235	12 963 161
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm					
Avskrivningar	13 531 588	12 633 552	26 918 037	24 131 289	51 220 751
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-	260 000	293 000	260 000	592 000
Omklassificering av derivat från eget kapital till resultaträkning	-	-	-	-	348 000
Övriga avsättningar	-	-	-	-	484 000
	13 531 588	12 893 552	27 211 037	24 391 289	52 644 751



HUSET

INVEST