



BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI-DECEMBER 2024

Ett kvartal med svagt positiva
förtecken i ett fortsatt utmanande
marknadsläge

Fjärde kvartalet (1 oktober–31 december 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 428 MSEK (422).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 24 procent till 16,8 MSEK (22,1), motsvarande en rörelsemarginal om 3,9 procent (5,2).

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2023

Perioden (1 januari–31 december 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 1 598 MSEK (1 563).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 44 procent till 50,3 MSEK (88,7), motsvarande en rörelsemarginal om 3,1 procent (5,7).
- Ökat ägande i befintligt innehav; Dammråttan, Höglandet Städ samt Zimpel Solutions.
- Avyttring av hemtjänstverksamheten i Stormtrivisgruppen.
- Förvärv av kompletteringserbjudande in i befintligt innehav.

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2023

Händelser efter perioden

- Inga händelser att rapportera.

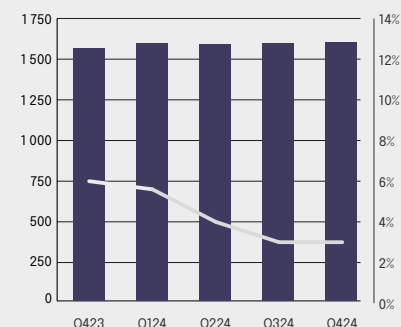
Nettoomsättning

MSEK	2024 okt-dec	2023 okt-dec	Förändr. %	2024 jan-dec	2023 jan-dec	Förändr. %	12 mån t.o.m 31-dec-24	Helår 2023
Nettoomsättning	428	422	1%	1 598	1 563	2%	1 598	1 563
EBT	16,8	21,7	-23%	50,3	88,7	-44%	50,3	88,7
EBT-marginal %	3,9%	5,2%		3,1%	5,7%		3,1%	5,7%
EBITDA	33,7	39,5		116,2	151		116,2	151
EBITDA-marginal %	7,9%	9,4%		7,3%	9,7%		7,3%	9,7%
Soliditet %				33,2%	33,9%		33,2	33,9%



Nettoomsättning och EBT-Marginal rullande 12 månader

MSEK



VD HAR ORDET

Svagt positiva förtecken i ett fortsatt utmanande marknadsläge

2024 har varit ett år som blandat utmaningar med positiva utvecklingsfrågor. Året liknar till stora delar 2023, vilket innebär att även detta år påverkats av den pågående lågkonjunkturen, kriget i Ukraina, valet i USA m.m. Vi uppvisar ändå en försiktig tillväxt under 2024 på 2,2 procent, vilket innebär en omsättningsökning till 1 597,4 (1 562,6). De enheter som bidragit till årets tillväxt är framförallt Café Bar (12,4 procent) och Dizparc (7,6 procent). Bakom Café Bars omsättningsökning ligger bland annat en satsning på nya marknadssegment, t.ex. Finland och HoReCa. Tillväxten i Dizparc är framförallt relaterade till enheter som har långa kundrelationer och avtal av förvaltande karaktär.

Under årets fjärde kvartal ökade omsättningen med 1 procent, att jämföra med samma period föregående år, till 427,7 MSEK (423,6). Även under fjärde kvartalet är det Café Bar (20,0 procent) och Dizparc (6,7 procent) som bidrar till tillväxten.

Resultatmässigt är flera av Huset invests enheter påverkade av det svagare marknadsläget som varit under året. Detta i form av bland annat investeringar som skjuts på framtiden, företags ökade finansiella kostnader och ett minskat bostadsbyggande. Vi ser en stor variation mellan våra enheter, där vissa är betydligt mer påver-

kade än andra, t.ex. ett företag som Eldon Installation är kraftigt påverkat av en avstannad bygnadssektor medan ett bolag som Advisorgruppen haft en väldigt god utveckling under 2024. Årets resultat 2024 minskar med 43,4 procent till 50,2 MSEK (88,7) vilket innebär en marginal på 5,1 procent (7,4). Under fjärde kvartalet minskade resultatet till 27,8 MSEK (31,3), vilket innebär en marginal på 6,3 procent (7,1). Marginaltappet i förhållande till 2023 minskar kontinuerligt under året vilket är ett resultat av de aktiviteter som bedrivs i verksamheterna snarare än ett förbättrat marknadsläge.

Utmaningarna har framförallt funnits i de verksamheter som verkar mot fastighetsproduktion och i verksamheter som har uppdrag av projektkaraktär, där investeringsviljan i rådande lågkonjunktur generellt sett är lägre. I de enheter som haft utmaningar har omställningsåtgärder genomförts, vilka förväntas ha fullt genomslag under inledningen av nästa år.

Även Café Bar är påverkat resultatmässigt, dels av den förändrade affärsmixen men också av vissa produktionsstörningar i form av införande av nya IT-system och processer. Den nya affärsmixen kommer dock att bidra positivt till lönsamheten på sikt, vilket vi redan sett tecken på under fjärde kvartalet. Företaget har också

kommit tillrätta med sina produktionsstörningar vilket gör att vi ser med tillförsikt på framtiden för Café Bar.

Glädjande nog har bland annat HT Ställverk haft ett väldigt bra år och förbättrar sin marginal till 10,7 procent (6,9). Här ser vi att en generellt god efterfrågan på ställverk i kombination med en satsning på marknad och försäljning bidragit till den positiva utvecklingen. Även Westal har med ett förstärkt säljarbete lyckat att behålla samma marginal, 16,6 procent, som föregående år (16,6).

Vår strategi är fortsatt att växa våra enheter till att ta en marknadsledande position på den marknad de verkar. Vi ser tydligt att de enheter som är snabba i sina anpassningar till ett ändrat marknadsläge, i kombination med en bra befintlig kundbas, är de som klarat nedgången bäst.

Med de åtgärder som genomförts under 2024 så är vår uppfattning att vi kommer att se en fortsatt tillväxt framöver. Vi fortsätter att vara uppvaktade av ett, förhållandevis, stort antal företag som vill sälja hela eller delar av sin verksamhet.

Vår position som en affärsutvecklande partner som arbetar nära våra innehav för att tillvarata och utveckla deras potential är efterfrågad på den svenska marknaden. Detta gör att vi ser en fortsatt god utveckling av Huset invest och dess enheter, i kombination med tilläggsförvärv, framför oss.

”Trots ett, till stor del, utmanande år så är vår strategi fortsatt att växa våra enheter och ta en marknadsledande position på den marknad de verkar.”

Niklas Ekblad, VD



Koncernens utveckling

Omsättning

Fjärde kvartalet 2024

- Nettoomsättningen under fjärde kvartalet uppgick till 427,7 MSEK (423,6), vilket innebär en ökning med 1,0 procent. Marknadsläget är fortsatt utmanande även om vi ser tecken till lättnader inom vissa områden.
- Omsättningen under fjärde kvartalet är till delar påverkat av försäljningen av Stormtrivs Hemtjänstverksamhet.

Januari-December 2024

- Nettoomsättningen i perioden ökade med 2,2 procent till 1 597,4 MSEK (1 532,6). Café Bar och Dizparc är de enheter som framförallt bidrar till tillväxten.
- Café Bars satsning på nya marknadssegment, t.ex. Finland och HoReCa bidrar till företagets tillväxt.
- Dizparcs tillväxt är dels relaterat till ett förvärv gjort 2023, men också de verksamheter som hunnit bygga upp en stark befintlig kundbas uppvisar en god utveckling.

Resultat

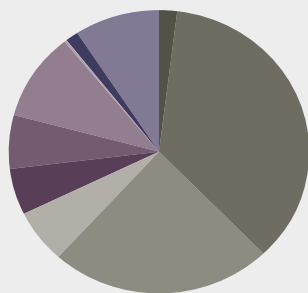
Fjärde kvartalet 2024

- Under fjärde kvartalet minskade resultatet med 23 procent till 16,8 MSEK (21,7), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,3 procent (7,1).
- Ett flertal av våra bolag är påverkade av det svagare marknadsläget, men vissa enheter är mer påverkade än andra, t.ex. Eldon Installation kopplat till en minskad fastighetsproduktion. Samtidigt ser vi att de aktiviteter som genomförts tidigare under året ger resultat i form av att marginaltapet minskar under kvartalet.

Januari-December 2024

- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 43,4 procent till 50,2 MSEK (88,7), motsvarande en rörelsemarginal om 3,1 procent (5,7).
- 2024 har varit ett utmanande år, där det har krävts en betydligt högre marknadsaktivitet från bolagen för att motverka ett svagare marknadsläge. Här ser vi tydligt att de bolag som har långa avtal och kundrelationer klarar av att hålla emot nedgången på ett bättre sätt. Bolag som t.ex. Advisorgruppen, HT Ställverk och Westal uppvisar fortsatt goda marginaler.

Verksamheternas andel av koncernens omsättning



■	Advisorgruppen 2,1%
■	Café Bar 35,9%
■	Dizparc 23,9%
■	Eldon Installation 6,1%
■	HT Ställverk 5,4%
■	HRM Software 5,9%
■	Stormtrivsgruppen 10,0%
■	Target Enclosure 0,3%
■	Stella 1,4%
■	Zimpel 0,2%
■	Westal 8,9%

11

Verksamheter

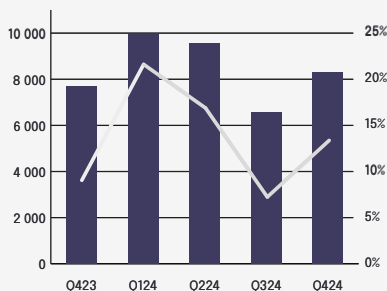
950

Medarbetare

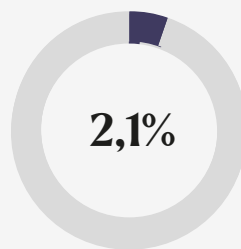
Advisorgruppen

- Omsättningen ökade med 2,5 procent till 34,4 MSEK (33,6). Rörelseresultatet (EBT) ökade med 37,4 procent till 5,4 MSEK (3,9), motsvarande en rörelsemarginal om 15,7 procent (11,7). EBITA är 5,7 MSEK (4,3) i perioden.
- Advisorgruppen har haft en stark utveckling under året, även om de till delar märkt av ett tuffare marknadsläge, framförallt på bostadsrättsidan.
- En ökad grad av digitalisering av arbetsprocesserna gör att företaget har effektiviserat sin kundkommunikation och processer, vilket bidragit till ett förbättrat resultat
- Advisorgruppen har också arbetat med att utveckla sina erbjudanden och prissättningsmodeller vilket också bidragit positivt till företagets utveckling.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



34,4

Omsättning (MSEK)

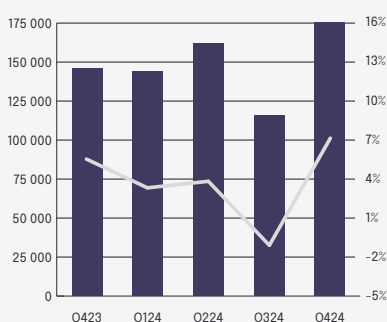
5.4

Rörelseresultat (MSEK)

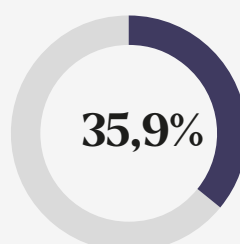
Café Bar

- Omsättningen ökade med 12,4 procent till 597,1 MSEK (531,0).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 42,8 procent till 23,2 MSEK (40,5), motsvarande en rörelsemarginal om 3,9 procent (7,6). EBITDA är 29,9 MSEK (45,3) i perioden.
- Café Bar fortsätter att stärka sin position på den svenska marknaden. Under året har företaget förändrat sin affärsmix vilket haft en påverkan på resultatet under året, men som kommer att bidra positivt till företagets utveckling på sikt.
- Under året har företaget också upplevt vissa produktionsstörningar i form av införande av nya IT-system och processer, vilka löstes under fjärde kvartalet. Dessa beräknas inte ha någon påverkan på 2025.
- Under fjärde kvartalet förvärvades också en mindre verksamhet med fokus varuautomater som ett komplement till Café Bars ordinarie sortiment.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



597.1

Omsättning (MSEK)

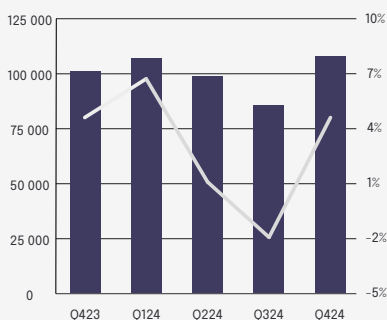
23.2

Rörelseresultat (MSEK)

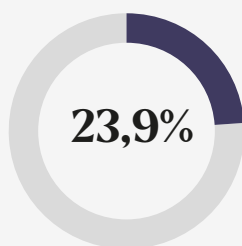
Dizparc

- Omsättningen ökade med 7,6 procent till 397,7 MSEK (369,6).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 40,0 procent till 11,6 MSEK (19,3), motsvarande en rörelsemarginal om 2,9 procent (5,2). EBITDA är 29,2 MSEK (35,0).
- Inom Dizparc ser vi tydligt att verksamheter som funnits med under en längre period, med starka kundrelationer som följd, klarar av att hålla emot marknadsnedgången på ett bättre sätt och uppvisar en positiv utveckling.
- Vi ser också en fortsatt hög efterfrågan på tjänster kopplat till säkerhetsområdet. Även mer verksamhetsnära tjänster som bl.a. affärssystem uppvisar en god utveckling.
- Verksamheter av mer projektkaraktär, där investeringsviljan generellt sett är lägre i rådande lågkonjunktur är mer påverkade av marknadsläget. Även goodwill-avskrivningar relaterat till förvärvet som gjordes under 2023 påverkar företagets resultat.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



290.3

Omsättning (MSEK)

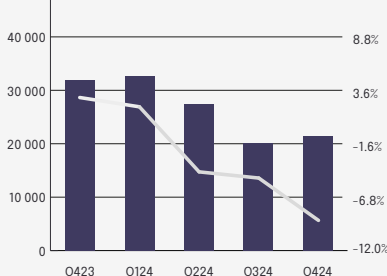
6.7

Rörelseresultat (MSEK)

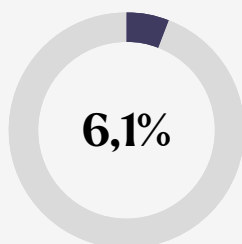
Eldon Installation

- Omsättningen minskade med 23,4 procent till 101,4 MSEK (132,4).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade till -3,2 MSEK (2,3), motsvarande en rörelsemarginal om - procent (1,7). EBITDA är 2,5 MSEK (3,0).
- Eldon Installation har varit kraftigt påverkat av marknadsläget i form av ett, i princip, avstannat bostadsbyggande. Omställningsåtgärder har genomförts vilka kommer att ha fullt inslag under inledningen av nästa år. Vi ser försiktiga tecken på återhämtning i form av en ökad försäljning mot slutet av året.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



101.4

Omsättning (MSEK)

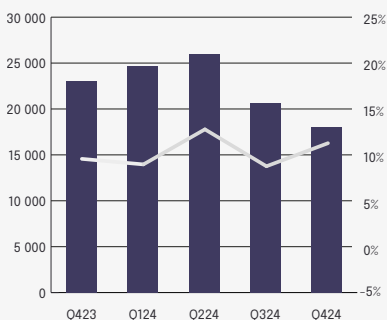
-3.2

Rörelseresultat (MSEK)

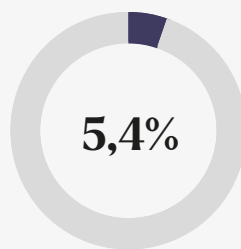
HT Ställverk

- Omsättningen var oförändrad jämfört med föregående år, 89,1 MSEK (89,1).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 56,1 procent till 9,6 MSEK (6,1), motsvarande en rörelsemarginal om 10,7 procent (6,9). EBITDA är 10,2 MSEK i perioden (6,8).
- HT Ställverk har haft ett bra år och kraftigt förbättrat sitt resultat.
- Tillväxten är i princip oförändrad kopplat till en svagare efterfrågan på centralsidan. Däremot har ställverkssidan gått väldigt bra under hela året och man upplever en fortsatt god efterfrågan inom området.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



89.1

Omsättning (MSEK)

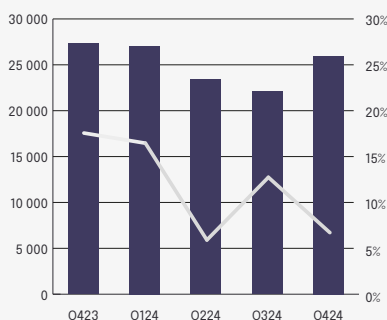
9.6

Rörelseresultat (MSEK)

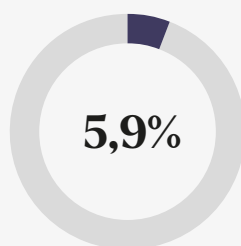
HRM Software

- Omsättningen minskade med 2,8 procent till 98,6 MSEK (101,4).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 22,6 procent till 10,6 MSEK (13,6), motsvarande en rörelsemarginal om 10,7 procent (13,5). EBITDA är 21,4 MSEK i perioden (24,3).
- HRM har under året beslutat att fokusera verksamheten på större privata företag samt statliga myndigheter och att avveckla olönsamma kundsegment vilket påverkat resultatet.
- Företaget initierade under fjärde kvartalet en översyn av organisationen för att såväl förbättra effektiviteten, som för att bättre möta befintliga kunders behov av ett utökat tjänsteerbjudande.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



98.6

Omsättning (MSEK)

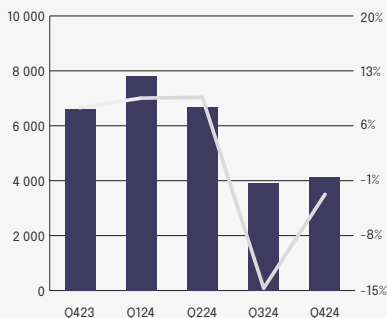
10.6

Rörelseresultat (MSEK)

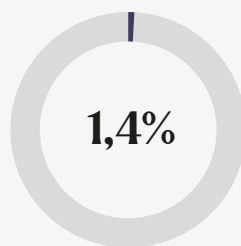
Stella

- Omsättningen minskade med 9,0 procent till 22,5 MSEK (24,8).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 34,1 procent till 0,7 MSEK (1,1), motsvarande en rörelsemarginal om 3,3 procent (4,6). EBITDA är 1,0 MSEK i perioden (1,3).
- Det osäkra marknadsläget har fortsatt att påverka rekryteringsverksamheten under året. Processerna drar ut på tiden och kandidaterna är mindre villiga att flytta på sig.
- Ledarutvecklingsprogrammen har däremot en väldigt hög efterfrågan och området har vuxit under året, med utbildningar för chefer i olika befattningar och verksamhetsområden.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



22.5

Omsättning (MSEK)

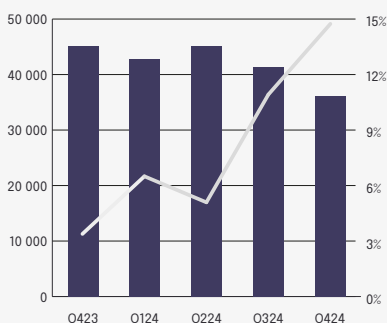
0.7

Rörelseresultat (MSEK)

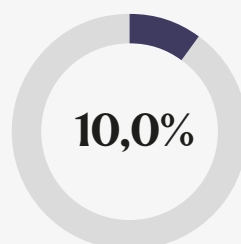
Stormtrivsgruppen

- Omsättningen minskade med 3,2 procent till 165,5 MSEK (170,9).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 52,7 procent till 15,1 MSEK (9,9), motsvarande en rörelsemarginal om 9,1 procent (5,8). EBITDA är 16,6 MSEK i perioden (12,3).
- Städverksamheten inom Stormtrivsgruppen har fortsatt att utveckla och paketera sitt erbjudande i form av abonnemang och digital kundkommunikation vilket har bidragit till ett förbättrat resultat.
- Under perioden har man avyttrat hemtjänstverksamheten, för att fullt ut kunna fokusera på att utveckla städverksamheten mot företag och privatpersoner.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



165.5

Omsättning (MSEK)

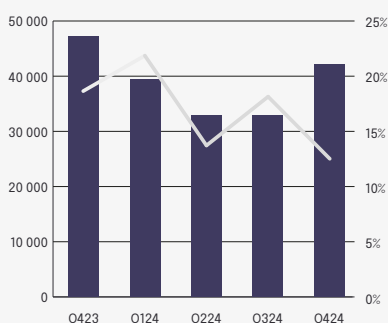
15.1

Rörelseresultat (MSEK)

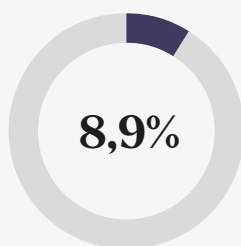
Westal

- Omsättningen ökade med 1,1 procent till 147,4 MSEK (145,8).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 1,3 procent till 24,5 MSEK (24,1), motsvarande en rörelsemarginal om 16,6 procent (16,6). EBITDA är 26,4 MSEK (26,3).
- Företaget har bedrivit ett väldigt aktivt och fokuserat säljarbete under året för att motverka den generella marknadsnedgången vilket visar sig i att bolaget lyckats att bibehålla sitt resultat på en stabil och bra nivå.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



147.4

Omsättning (MSEK)

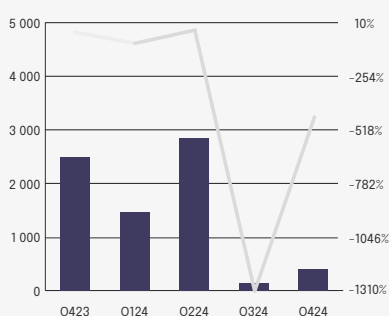
24.5

Rörelseresultat (MSEK)

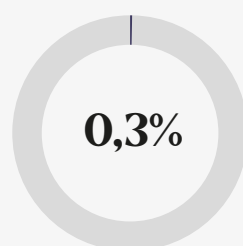
Target Enclosure

- Omsättningen minskade med 76,6 procent till 4,9 MSEK (20,7).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade till -5,7 MSEK (0,6), motsvarande en rörelsemarginal om - procent (2,7). EBITDA är -4,8 MSEK i perioden (2,0).
- Företaget har haft ett utmanande år med väldigt begränsad försäljning till försvarsmakten som i princip är företags enda återkommande kund.
- Under året har man tagit fram en ny produkt Crate, ett mindre säkerhetsskåp, vilket mottagits positivt och som till delar riktar sig mot ett nytt marknadssegment.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



4.9

Omsättning (MSEK)

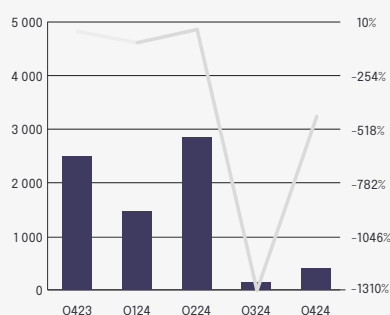
-5.7

Rörelseresultat (MSEK)

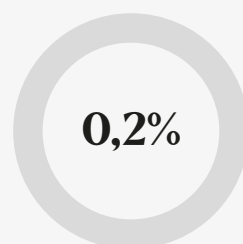
Zimpel Charging

- Omsättningen minskade med 4,8 procent till 2,8 MSEK (2,9).
 - Rörelseresultatet minskade till -2,7 MSEK (-2,0), motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är -1,5 MSEK i perioden (-0,9).
 - Samarbetet med Eldon Installation fortsätter att utveck-
- lats och gemensamma säljinsatser bedrivs. Det är vår fortsatta bedömning att rådande marknadsläge kommer att bidra positivt till Zimpels utveckling då bostadsrättsföreningar aktivt söker lösningar som minskar deras kapitalbindningsbehov.

Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Andel av koncern omsättning, Q4 2024



2.8

Omsättning (MSEK)

-2.7

Rörelseresultat (MSEK)

Resultaträkning

Belopp i SEK	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	1 575 745 176	1 539 002 658
Aktiverat arbete för egen räkning	10 690 520	12 426 000
Övriga rörelseintäkter	11 779 026	11 190 796
	1 598 214 722	1 562 619 454
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	-95 370 909	-88 652 817
Handelsvaror	-486 851 188	-459 628 746
Övriga externa kostnader	-223 698 129	-209 404 881
Personalkostnader	-675 123 381	-653 170 262
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-55 315 426	-51 220 751
Övriga rörelsekostnader	-680 723	-1 520 606
Rörelseresultat	61 174 966	99 021 391
Resultat från finansiella poster		
Resultat från andelar i koncernföretag		-21 957
Resultat från andelar i intresseföretag	-293 000	-940 000
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-3 029	247 836
Ränteintäkter och liknande resultatposter	534 681	387 402
Räntekostnader och liknande resultatposter	-11 123 153	-10 012 918
Resultat efter finansiella poster	50 290 465	88 681 754
Resultat före skatt	50 290 465	88 681 754
Skatt på årets resultat	-24 335 693	-29 513 665
Årets resultat	25 954 772	59 168 089
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare	12 163 565	39 346 684
Minoritetsintresse	13 791 207	19 821 405

Balansräkning

Belopp i SEK

2024-12-31

2023-12-31

TILLGÅNGAR		
Immateriella anläggningstillgångar		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	59 339 208	57 574 947
Programvaror	660 860	559 296
Goodwill	96 589 020	125 979 506
Pågående nyanläggningar o förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	5 676 338	9 956 217
	162,265,426	194,069,966
Materiella anläggningstillgångar	9 493 043	9 896 139
Nedlagda utgifter på annans fastighet	651 006	871 145
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2 921 658	2 119 921
Inventarier verktyg och installationer	25 199 603	17 568 923
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	1 185 533	283 693
	39 450 843	30 739 821
Finansiella anläggningstillgångar		3 793 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	39 350	39 350
Uppskjuten skattefordran	9 323 352	8 426 257
Andra långfristiga fordringar	7 346 045	6 696 587
	16 708 747	18 955 194
Summa anläggningstillgångar	218 425 016	243 764 981
Omsättningstillgångar		
Varulager m m	4 992 153	5 214 716
Varor under tillverkning	11 871 952	13 096 441
Färdiga varor och handelsvaror	129 033 792	124 741 430
Pågående arbeten för annans räkning	4 027 934	6 866 456
	149 925 831	149 919 043
Kortfristiga fordringar	219 966 736	270 194 096
Fordringar hos koncernföretag	625 201	534 542
Övriga fordringar	20 138 338	14 587 101
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59 334 756	53 052 267
	300 065 031	338 368 006
Kortfristiga placeringar		113 217
Kassa och bank	12 313 206	12 962 161
Summa omsättningstillgångar	462 304 068	501 362 427
SUMMA TILLGÅNGAR	680 729 084	745 127 408

Balansräkning

Belopp i SEK

2024-12-31

2023-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Aktiekapital	10 000 000	10 000 000
Balanserat resultat inkl årets resultat	100 294 180	121 616 106
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	110 294 180	131 616 106
Minoritetsintressen	101 342 271	121 317 298
Summa eget kapital	211 636 451	252 933 404

Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt	2 317 497	2 606 874
Övriga avsättningar	3 931 816	3 185 816
	6 249 313	5 792 690

Långfristiga skulder

Checkräkningskredit	171 015 129	109 015 532
Skulder till kreditinstitut	3 141 528	3 611 000
Skulder till koncernföretag	55 000 000	75 000 000
	229 156 657	187 626 532

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	656 992	6 532 000
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	520 000	1 420 000
Leverantörsskulder	77 203 068	81 145 480
Skulder till koncernföretag	1 836 547	21 606 335
Skatteskulder	6 831 823	23 462 044
Övriga kortfristiga skulder	45 911 341	55 740 525
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	100 726 892	108 868 398
	233 686 663	298 774 782

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

680 729 084

745 127 408

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK	2024-12-31 (Helår)	2023-12-31 (Helår)
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	50 436 201	88 681 754
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	56 208 691	52 644 751
	106 644 892	141 326 505
Betald inkomstskatt	-42 161 049	115 956 826
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	64 483 843	115 956 826
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	1 439 022	12 788 703
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar	50 868 859	-24 826 018
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-11 286 049	-7 862 782
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder	-5 516 507	215 047
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-39 429 202	12 304 172
Kassaflöde från den löpande verksamheten	60 559 966	-7 380 878
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-10 356 653	-26 540 073
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-18 222 255	-11 511 879
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	902 933	353 582
Förvärv av dotterföretag	-1 999 486	-21 743 184
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-649 458	-379 221
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar/Intressebolag	3 500 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-26 824 919	-59 820 775
Finansieringsverksamheten		
Förändringar i avsättningar	-	-
Förändring i kortfristiga placeringar	113 217	127 432
Upptagna lån	-	-
Amortering av låneskulder	-27 308 083	-6 532 000
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit	61 999 597	-2 625 651
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-25 000 000	-21 500 000
Transaktioner med minoriteten	-44 612 958	-19 196 078
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-34 808 227	-49 726 297
Årets kassaflöde	-1 073 180	-971 124
Likvida medel vid årets början	12 962 161	13 991 790
Kursdifferens i likvida medel	424 225	-57 505
Belopp i SEK		
	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel vid årets slut	12 313 206	12 963 161
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	55 169 691	51 220 751
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	293 000	592 000
Omklassificering av derivat från eget kapital till resultaträkning	-	348 000
Övriga avsättningar	746 000	484 000
	56 208 691	52 644 751

