



DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2025

Försiktigt positiv inledning
på året i ett fortsatt osäkert
marknadsläge

Första kvartalet & Perioden (1 januari – 31 mars 2025)

- Nettoomsättningen oförändrad mellan perioderna 416 MSEK (416).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med -9 procent till 21,3 MSEK (23,4), motsvarande en rörelsemarginal om 5,1 procent (5,6).
- EBITDA är 37,4 MSEK (39,3) i kvartalet motsvarande en EBITDA-marginal på 9,0 procent (9,4).

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2024

Händelser efter perioden

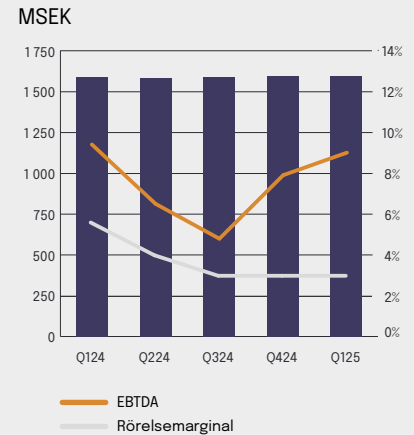
- Inga händelser att rapportera.

Nettoomsättning

MSEK	2025 jan-mar	2024 jan-mar	Förändr. %	2025 jan-mar	2024 jan-mar	Förändr. %	12 mån t.o.m 31-mars-25	Helår 2024
Nettoomsättning	416	416	0%	416	416	0%	1 597	1 598
EBT	21,3	23,4	-9%	21,3	23,4	-9%	48,1	50,3
EBT-marginal %	5,1%	5,6%		5,1%	5,6%		3,0%	3,1%
EBITDA	37,4	39,3	-5%	37,4	39,3	-5%	114,6	116,5
EBITDA-marginal %	9,0%	9,4%		9,0%	9,4%		7,2%	7,3%
Soliditet %				32,4%	32,8%			30,9%
Avkastning eget kapital				9,2%	9,3%			23,8%
Räntetäckningsgrad				10,8	10,4			4,7
Nettoskuld/EBITDA				6,0	5,6			1,9



Nettoomsättning och EBT-Marginal rullande 12 månader



VD HAR ORDET

Försiktigt positiv inledning på året i ett fortsatt osäkert marknadsläge

Årets första kvartal visar på en oförändrad omsättningsutveckling och en något svagare resultatutveckling. Trots detta är jag försiktigt positiv till vår utveckling. Detta då våra största enheter Café Bar och Dizparc, som under andra halvåret 2024 hade en väldigt svag resultatutveckling, visar upp väsentliga omsättnings- och resultatförbättringar.

Omsättningen i kvartalet var oförändrad jämfört med samma period föregående år 416 MSEK (416). Ser vi till enskilda enheter uppvisar bolag t.ex. Café Bar upp en tillväxt på 15,7 procent och Dizparc växer med 4,4 procent i perioden. De utmaningar som de båda bolagen brottades med under föregående år är hanterade och vi ser fram emot en fortsatt god utveckling under 2025. Även Advisorgruppen visar upp en fortsatt god tillväxt på 9,2 procent.

Rörelseresultatet minskade till 21,3 MSEK (23,4) i första kvartalet vilket är en minskning med 9,2 procent. Bakom nedgången i resultatet ligger framförallt utvecklingen av enheterna inom Huset industri, som är påverkade av den låga bostadsproduktionen på den svenska marknaden. Glädjande är att Café Bar inte bara visar upp en god tillväxt utan också en väsentlig

resultatförbättring på 143 procent från 5 MSEK till 12,4. Även Dizparc visar på en god resultatutveckling och ökar sitt resultat i perioden till 8,8 MSEK (7,7).

Oron som präglat den senaste tiden kopplat till handelsstullar, utvecklingen i USA, Rysslands invasionskrig i Ukraina har framförallt en indirekt påverkan på våra verksamheter, och då framförallt bolagen inom vårt industriben såsom t.ex. Eldon Industri och HT Ställverk. Detta syns genom en fortsatt låg bostadsproduktion vilket leder till fortsatta försäljningsutmaningar i verksamheterna. Dock ser vi vissa tecken på en mer positiv utveckling framöver där vi genom ett mycket aktivt marknads- och försäljningsarbete kommer att förstärka våra marknadspositioner i dessa verksamheter. Glädjande nog så ser utvecklingen i verksamheter som är mer service- och tjänsterelaterade såsom Café Bar, Dizparc och Advisorgruppen fortsatt god ut och flera spännande affärer har gjorts i perioden.

Vi fortsätter också vår strategiska utveckling genom att fortsätta utveckla Huset industri, vårt första affärsområde. Ambitionen är att detta skall följas av flera alltefter som vi uppnår tillräcklig storlek i våra olika satsningsområ-

den. Detta är ett viktigt arbete om vi skall kunna realisera de tillväxtambitioner som vi har för de kommande åren.

Huset invest är en fortsatt attraktiv partner för små- och medelstora företag. Detta ser vi bland annat genom den ström av förfrågningar som

kommer till oss, det är många företag som gärna ser oss som hel- eller delägare i deras verksamheter.

Vår ambition är att fortsätta vår tillväxtresa under året och därigenom stärka våra positioner på de marknader vi verkar.

Niklas Ekblad, VD

Koncernens utveckling

Omsättning

Första kvartalet 2025

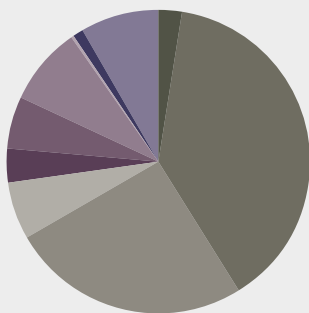
- Nettoomsättningen under årets första kvartal uppgick till 416 MSEK (416) vilket innebär en oförändrad omsättning. Parallellt med att vi växer inom verksamheter som Café Bar och Dizparc så har flera av de tillverkande bolagen inom Huset industri det tuffare kopplat till en väldigt låg bostadsproduktion på den svenska marknaden

Resultat

Första kvartalet 2025

- Rörelseresultatet under första kvartalet är 21,3 MSEK (23,4) vilket är en minskning med 9,2 procent. Nedgången i resultatet går framförallt att härleda till utmaningarna för verksamheterna inom Huset industri. Glädjande så uppvisar Café Bar en kraftig resultatförbättring jämfört med samma period föregående år, där föregående års utmaningar med bland annat verksamhetssystem är lösta. Även Dizparc och Advisorgruppen uppvisar goda resultatförbättringar.

Verksamheternas andel av koncernens omsättning



Advisorgruppen	2,5%
Café Bar	38,6%
Dizparc	25,7%
Eldon Installation	6,1%
HT Ställverk	3,5%
HRM Software	5,6%
Stormtrivsgruppen	8,2%
Target Enclosure	0,5%
Stella	0,9%
Zimpel	0,1%
Westal	8,2%

11

Verksamheter

948

Medarbetare

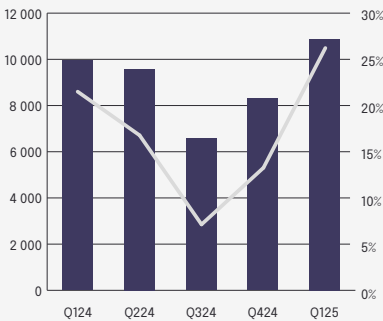
Advisorgruppen

- Omsättningen ökade med 9,2 procent till 10,9 MSEK (10,0).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 32,8 procent till 2,9 MSEK (2,2) motsvarande en rörelsemarginal om 26,4 procent (21,7). EBITDA är 3,0 MSEK (2,2) i perioden.
- Advisorgruppen har inlett året mycket starkt, första kvartalet är alltid företagets starkaste kvartal. Tidigare gjorda investeringar inom digitalisering och processutveckling bidrar till företagets positiva utveckling.
- Verksamheten på Höglandet fortsätter att utvecklas positivt och företaget har tecknat avtal med flera nya kunder i perioden.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	10 873	9 956	34 410
EBT	2 873	2 164	5 396
EBT-marginal %	26,4%	21,7%	15,7%
EBITDA	2 968	2 249	5 723

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



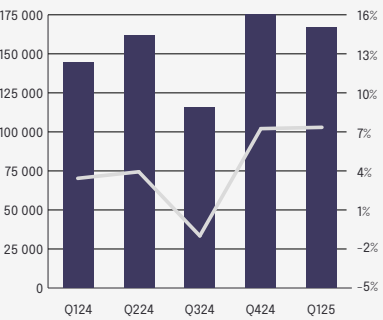
Café Bar

- Omsättningen ökade med 15,7 procent till 166,8 MSEK (144,2).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 143,0 procent till 12,4 MSEK (5,1), vilket innebär en rörelsemarginal på 7,4 procent (3,5). EBITDA är 14,4 MSEK (6,2) i perioden.
- Under slutet av föregående år såg vi tecken på att Café Bar kommit tillrätta med de utmaningar man haft kopplat till förändringen av affärsmixen samt införandet av ett nytt verksamhetssystem. Detta visar sig tydligt under årets första kvartal där företaget uppvisar såväl en god tillväxt som en fin resultatutveckling.
- Företaget fortsätter att växa i de flesta av sina marknadssegment. Föregående års investeringar i verksamhetssystem och processtöd har bidragit till en förbättrad effektivitet i företaget och därigenom en ökad rörelsemarginal.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	166 827	144 186	597 096
EBT	12 358	5 085	23 193
EBT-marginal %	7,4%	3,5%	3,9%
EBITDA	14 400	6 178	29 889

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



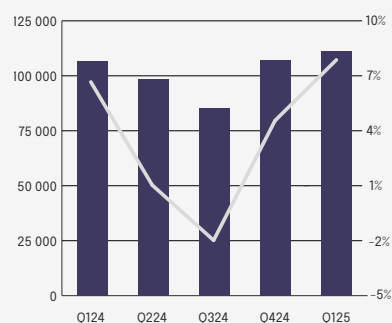
Dizparc

- Omsättningen ökade med 4,4 procent till 111,3 MSEK (106,6).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 13,2 procent till 8,8 MSEK (7,7), vilket innebär en rörelsemarginal på 7,9 procent (7,3). EBITDA är 12,3 MSEK (12,4).
- Inom Dizparc har vi en fortsatt god efterfrågan på verksamhetsnära system och tjänster, bland annat har det gjorts flera nya Business Central-affärer i perioden.
- De utmaningar som företaget hade under föregående år inom Experience-enheterna är hanterade och ett intensivt försäljningsarbete gör att vi ser en positiv utveckling framför oss.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	111 309	106 625	397 668
EBT	8 754	7 732	11 575
EBT-marginal %	7,9%	7,3%	2,9%
EBITDA	12 299	12 389	29 182

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



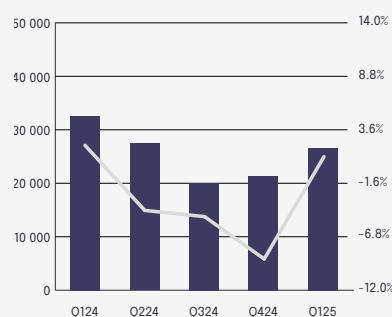
Eldon Installation

- Omsättningen minskade med 18,4 procent till 26,6 MSEK (32,6).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 61,5 procent till 0,3 MSEK (0,7), vilket innebär en rörelsemarginal på 1,1 procent (2,2). EBITDA är 0,4 MSEK (0,9).
- Eldon Installation är märkbart påverkat av rådande marknadsläge, där avsaknaden av nybyggnationer kraftigt påverkar nyförsäljningen.
- Företaget har arbetat intensivt med att anpassa sin organisation efter rådande läge och genom detta gjort en satsning på säljorganisationen. Detta för att därigenom kunna öka marknadsbearbetningen och öka andelen tagna affärer.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	26 598	32 581	101 390
EBT	282	732	-3 222
EBT-marginal %	1,1%	2,2%	-3,2%
EBITDA	427	917	2 527

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



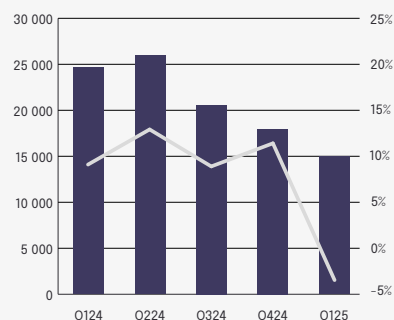
HT Ställverk

- Omsättningen minskade med 39,2 procent till 15,0 MSEK (24,7).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 121,5 procent till -0,5 MSEK (2,3), vilket innebär en rörelsemarginal på - procent (9,2). EBITDA är -0,3 MSEK (2,4).
- HT Ställverk har hållit emot marknadsnedgången bra men har påverkats negativt av historiskt minskad orderingång och sjukdom.
- En rad åtgärder har genomförts under perioden, bland annat en anpassning av produktionen och en ökad satsning på försäljningsaktiviteter, för att möta en vikan- de efterfrågan.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	14 993	24 666	89 184
EBT	-490	2 281	9 584
EBT-marginal %	-3,3%	9,2%	10,7%
EBITDA	-330	2 428	10 203

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



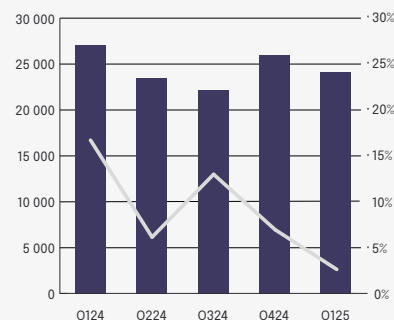
HRM Software

- Omsättningen minskade med 11,0 procent till 24,1 MSEK (27,0).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 86,2 procent till 0,6 MSEK (4,5), vilket innebär en rörelsemarginal på 2,6 procent (16,6). EBITDA är 3,6 MSEK (7,1).
- HRM Software har under årets första kvartal genomfört en omorganisation vilken också inneburit en viss anpassning av organisationen. Genom omorganisationen står
- HRM Software bättre rustade för att fortsätta att leverera stabila HR- och lönelösningar till sina kunder.
- Ett intensivt försäljningsarbete pågår, där man svarat på flera upphandlingar i perioden.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	24 066	27 049	98 565
EBT	618	4 482	10 557
EBT-marginal %	2,6%	16,6%	10,7%
EBITDA	3 611	7 108	21 426

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



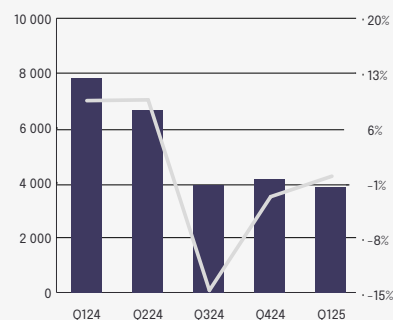
Stella

- Omsättningen minskade med 50,8 procent till 3,8 MSEK (7,8).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 99,5 procent till 0 MSEK (0,8), vilket innebär en rörelsemarginal på 0,1 procent (9,7). EBITDA är 0 MSEK (0,8).
- Stella märker tydligt av en svagare marknad där kunder avvaktar med nyrekryteringar och de som genomförs tar längre tid då kandidater är mer tveksamma att flytta på sig.
- Företaget har bedrivit ett intensivt försäljningsarbete som resulterat i flera nya affärer vilket gör att man ser försiktigt positivt på fortsättningen av året.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	3 846	7 823	22 526
EBT	4	759	747
EBT-marginal %	0,1%	9,7%	3,3%
EBITDA	56	799	963

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



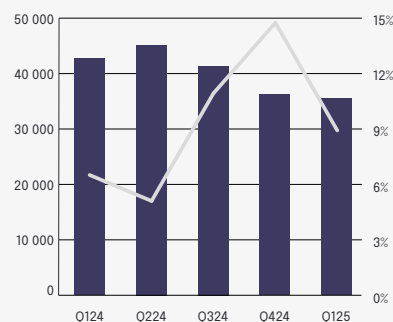
Stormtrivsgruppen

- Omsättningen minskade med 17,0 procent till 35,5 MSEK (42,8).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 12,9 procent till 3,2 MSEK (2,8), vilket innebär en rörelsemarginal på 9,0 procent (6,6). EBITDA är 3,7 MSEK (3,0).
- Stormtrivsgruppen har haft en god inledning på året där ökade andel abonnemangskunder och genomförda prisökningar bidrar till den positiva utvecklingen av resultatet.
- Den minskade omsättningen relateras i huvudsak till försäljningen av hemtjänstverksamheten som skedde under slutet av 2024, men även utmaningarna i Höglandet Städ har påverkat omställningen. Dessa utmaningar är nu hanterade.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	35 509	42 758	165 469
EBT	3 199	2 833	15 116
EBT-marginal %	9,0%	6,6%	9,1%
EBITDA	3 693	2 994	16 625

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



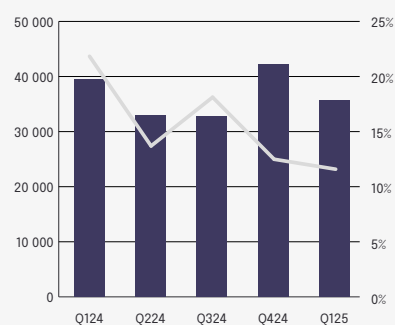
Westal

- Omsättningen minskade med 9,7 procent till 35,7 MSEK (39,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 51,6 procent till 4,2 MSEK (8,6), vilket innebär en rörelsemarginal 11,7 procent (21,9). EBITDA är 4,6 MSEK (9,1).
- Westal är påverkade av den minskade bostadsproduktionen och ett tuffare marknadsläge. Bolaget arbetar fokuserat med försäljningsåtgärder för att möta en minskad efterfrågan.
- Utvecklingen av företagets sortiment mot privatpersoner "Home Selection" fortsätter.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	35 663	39 475	147 392
EBT	4 184	8 643	24 453
EBT-marginal %	11,7%	21,9%	24,5%
EBITDA	4 604	9 094	26 434

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



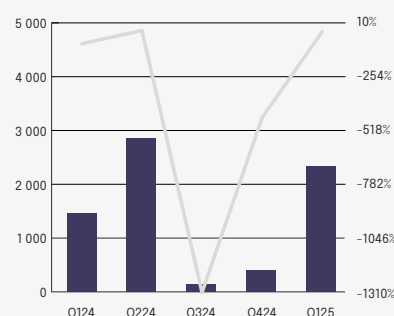
Target Enclosure

- Omsättningen ökade med 60,2 procent till 2,3 MSEK (1,5).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till -0,8 MSEK (-1,3) motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är -0,6 MSEK (0,9).
- Target upplever en ökad efterfrågan under inledningen av året där förhoppningen är en väsentligt ökad försäljning jämfört med föregående år.
- En ny VD, Ola Sandgren, har rekryterats för att öka fokus på försäljning och utveckling av verksamheten.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	2 336	1 458	4 853
EBT	-773	-1 342	-5 700
EBT-marginal %	-33,1%	-92,0%	-117,5%
EBITDA	-594	-907	-4 770

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



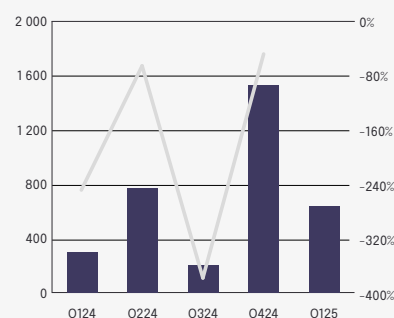
Zimpel Charging

- Omsättningen ökade med 112,7 procent till 0,6 MSEK (0,3).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till -0,6 MSEK (-0,7), motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är -0,3 MSEK (-0,4).
- En viss organisationsförändring har skett där Ulf Rostedt, VD för Huset industri, går in som VD för verksamheten parallellt med att rekrytering av en affärsutvecklande försäljningsansvarig har genomförts.
- Årets har inletts försiktigt positivt och affärsläget för 2025 ser bra ut med flera intressant affärer i pipeline.

Nyckeltal

MSEK	Q1 2025	Q1 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	638	300	2 793
EBT	-631	-740	-2 728
EBT-marginal %	-98,9%	-246,7%	-97,7%
EBITDA	-340	-427	-1 530

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Resultaträkning

Belopp i SEK	2025-01-01- 2025-03-31	2024-01-01- 2024-03-31
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	411 037 791	409 349 778
Aktiverat arbete för egen räkning	2 346 500	4 129 620
Övriga rörelseintäkter	2 742 455	2 840 982
	416 126 746	416 320 380
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	-28 904 741	-23 968 653
Handelsvaror	-120 714 482	-123 698 127
Övriga externa kostnader	-61 038 521	-53 845 207
Personalkostnader	-167 896 823	-175 613 293
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-14 165 281	-13 386 449
Övriga rörelsekostnader	-168 331	121 315
Rörelseresultat	23 238 567	25 929 966
Resultat från finansiella poster		
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-293 000
Resultat från andelar i intresseföretag		-
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	101 403	68 787
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2 070 029	-2 319 159
Resultat efter finansiella poster	21 269 941	23 386 594
Resultat före skatt		
	21 269 941	23 386 594
Skatt på årets resultat	-136 779	-144 934
Årets resultat	21 133 162	23 241 660
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare	15 943 453	15 398 742
Minoritetsintresse	5 189 709	7 842 918

Balansräkning

Belopp i SEK	2025-01-01- 2025-03-31	2024-01-01- 2024-03-31
TILLGÅNGAR		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	69 514 726	59 057 450
Programvaror	716 652	644 229
Goodwill	88 248 189	117 760 154
Pågående nyanläggningar o förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	5 931 750	14 186 468
	164 411 317	191 648 301
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader och mark	9 656 279	10 169 898
Nedlagda utgifter på annans fastighet	334 858	438 319
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 606 359	1 842 039
Inventarier verktyg och installationer	14 455 363	16 264 972
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	247 980	539 893
	28 300 839	29 255 121
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i intresseföretag	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	39 350	39 350
Uppskjuten skattefordran	9 258 805	8 351 847
	7 509 575	6 858 722
	16 807 730	15 249 919
Summa anläggningstillgångar	209 519 886	236 153 341
Omsättningstillgångar		
<i>Varulager m m</i>		
Råvaror och förnödenheter	6 003 029	4 760 412
Varor under tillverkning	12 103 077	13 361 367
Färdiga varor och handelsvaror	138 515 412	142 679 803
Pågående arbeten för annans räkning	8 964 184	6 707 344
	165 585 702	167 508 926
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	238 083 735	274 856 517
Fordringar hos koncernföretag	418 815	496 120
Skattefordringar	17 684 032	2 841 974
Övriga fordringar	17 218 105	16 362 508
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57 434 805	52 444 269
	330 839 492	347 001 388
<i>Kortfristiga placeringar</i>	-	113 217
<i>Kassa och bank</i>	8 978 070	14 461 955
Summa omsättningstillgångar	505 403 264	529 085 486
SUMMA TILLGÅNGAR	714 923 150	765 238 827

Balansräkning

Belopp i SEK	2025-01-01- 2025-03-3	2024-01-01- 2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	10 000 000	10 000 000
Balanserat resultat inkl årets resultat	115 712 636	134 890 527
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	125 712 636	144 890 527
Minoritetsintressen	106 238 138	106 373 267
Summa eget kapital	231 950 774	251 263 794
Avsättningar		
Avsättningar för uppskjuten skatt	2 315 228	2 831 388
Avsättningar för övriga skatter	-	-
Övriga avsättningar	4 672 216	3 305 816
	6 987 444	6 137 204
Långfristiga skulder		
Checkräkningskredit	175 565 438	154 659 185
Skulder till kreditinstitut	2 966 864	4 319 250
Skulder till koncernföretag	55 000 000	75 000 000
	233 532 302	233 978 435
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	656 992	5 032 000
Pågående arbete för annans räkning	400 000	-
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	520 000	629 544
Förskott från kunder	1 081	-
Leverantörsskulder	86 031 836	101 127 807
Skulder till koncernföretag	1 075 090	1 501 026
Växelskulder	-	-
Skatteskulder	-	-
Övriga kortfristiga skulder	44 226 602	53 900 227
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	109 541 029	111 668 790
	242 452 630	273 859 394
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	714 923 150	765 238 827

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK	2025-03-31 (kvartal)	2024-03-31 (kvartal)
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	21 269 941	23 386 594
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	14 905 681	13 679 449
	36 175 622	37 066 043
Betald inkomstskatt	-24 683 714	-26,451 221
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	11 491 908	10 614,822
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	-15,659 871	-17 589,883
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar	-18,116 999	-4 662 421
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	5,026 570	-1 128 987
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder	8 828 768	20 611 871
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	6 769 022	-20 565 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1 660 602	-12 719 813
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-3 944 121	-8 744 509
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 237 979	-735 575
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-
Förvärv av dotterföretag	-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-163 530	-162 135
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar/Intressebolag	-	3 500 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 345 630	-6 142 219
Finansieringsverksamheten		
Förändringar i avsättningar	-	421 193
Förändring i kortfristiga placeringar	-	-
Upptagna lån	-	708 250
Amortering av låneskulder	-174 664	-1 500 000
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit	4 550 309	45 643 653
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-	-
Transaktioner med minoriteten	-213 561	-25 006 558
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4,162 084	20 266 538
Årets kassaflöde	-2 844 148	1 404 506
Likvida medel vid årets början	12 313 206	12 962 161
Kursdifferens i likvida medel	-490 988	95 288
Likvida medel vid årets slut	8 978 070	14 461 955
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	14 165 281	13 386 449
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-	293 000
Omklassificering av derivat från eget kapital till resultaträkning	-	-
Övriga avsättningar	740 400	-
	14 905 681	13 679 449

