



DELÅRSRAPPORT APRIL – JUNI 2025

Ökad tillväxt och stärkt
resultatutveckling under
årets första halvår

Andra kvartalet (1 april–30 juni 2025)

- Nettoomsättningen ökade mellan perioderna 444 MSEK (418)
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 143 procent till 24,5 MSEK (10,1), motsvarande en rörelsemarginal om 5,5 procent (2,4).

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2024

Perioden (1 januari–30 juni 2025)

- Nettoomsättningen ökade mellan perioderna 861 MSEK (834)
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 37 procent till 45,8 MSEK (33,4), motsvarande en rörelsemarginal om 5,3 procent (4,0)

*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2024

Händelser efter perioden

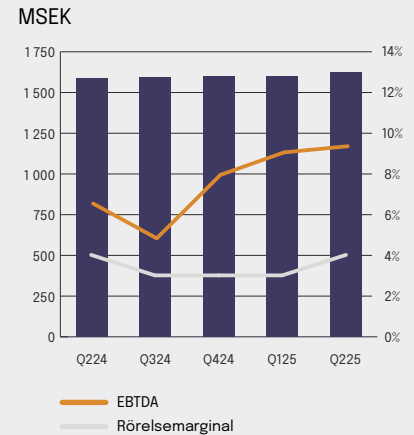
- Inga händelser att rapportera.

Nettoomsättning

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	Förändr. %	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Förändr. %	12 mån t.o.m 30-jun-25	Helår 2024
Nettoomsättning	444	418	6%	861	834	3%	1 623	1 598
EBT	24,5	10,1	143%	45,8	33,4	37%	62,6	50,3
EBT-marginal %	5,5%	2,4%		5,3%	4,0%		3,9%	3,1%
EBITDA	41,4	27,0	53%	78,8	66,3	19%	128,7	116,5
EBITDA-marginal %	9,3%	6,5%		9,2%	7,9%		7,9%	7,3%
Soliditet %				31,3%	30,7%			30,9%
Avkastning eget kapital				20,1%	14,7%			23,8%
Räntetäckningsgrad				10,8	7,0			4,7
Nettoskuld/EBITDA				2,7	3,2			1,9



Nettoomsättning och EBT-Marginal rullande 12 månader



VD HAR ORDET

Ökad tillväxt och stärkt resultatutveckling under årets första halvår, i en fortsatt osäker marknad

Under årets första halvår visar Huset invest upp en positiv omsättningsutveckling och ett förbättrat resultat jämfört med samma period föregående år. Vi arbetar hela tiden aktivt i verksamheterna för att ligga nära våra kunder och anpassa oss efter rådande marknadsförändringar, något som visar sig i vår positiva utveckling.

Under första halvåret ökade omsättningen med 3,2 procent till 861 MSEK (834). Ökningen kan framförallt härledas till Café Bar som uppvisar en tillväxt på 14,9 procent och Dizparc, vars omsättning ökar med 7,4 procent under årets första sex månader. Bakom Café Bars tillväxt ligger framförallt effekterna av Adda-avtalet (ramavtal för statlig verksamhet) som nu börjar att synas, i kombination med en generellt ökad försäljning. Dizparc fortsätter att uppvisa en god utveckling inom de enheter som funnits med en längre tid och som arbetat upp en befintlig kundbas. Tillväxten under andra kvartalet ökade med 6 procent till 444 MSEK (418).

Rörelseresultatet förbättrades med 37 procent till 45,8 MSEK (33,4) under årets första sex månader. Under andra kvartalet ökade resultatet med 143 procent till 24,5 MSEK (10,1). Verksamheter som bidragit till den positiva resultatutvecklingen är till stor del Café Bar, Dizparc och

Stormtrivsgruppen. Såväl inom Café Bar som Dizparc har man kommit tillrätta med de utmaningar som man hade inom vissa områden föregående år, vilket bidragit till det ökade resultatet. Verksamheterna har också, precis som Stormtrivsgruppen, haft ett fokus på att justera priserna mot kund i förhållande till de kostnadsökningar som verksamheterna haft kopplat till material och medarbetare.

Trots ett väsentligt förbättrat resultat jämfört med föregående år råder det fortsatt en osäkerhet på marknaden vilket påverkar investeringsklimatet i viss mån, men våra verksamheter är fokuserade på att utveckla nya produkter och tjänster, hitta nya kunder och marknadsmöjligheter.

Vi kan också konstatera att det osäkra marknadsläge som råder är det "nya normala" och något vi måste förhålla oss till. Detta gör vi genom att ligga nära marknaden och våra kunder, och därigenom kunna vara snabbfotade och affärsorienterade när förändringar eller utveckling sker. Det är viktigt att genom ett aktivt affärsmannaskap hela tiden hitta nya vägar framåt, något jag anser att huvuddelen av våra verksamheter är rustade för.

Det är tydligt att våra verksamheter inom el och belysning är påverkade av den minskade produktionen på fastighetsmarknaden. En viss anpassning av verksamheterna har skett, men framförallt läggs allt fokus på en aktiv marknadsbearbetning för att på så sätt behålla och i möjlig mån stärka våra marknadspositioner. I andra kvartalet har vi valt att investera i en egen monteringsverksamhet för Eldon Installation med fokus på elcentraler riktat mot gross, där vår bedömning är att detta kommer att stärka vår konkurrenskraft ytterligare.

Vi fortsätter att utveckla Huset invest mot tydliga affärsområden. Detta sker dels genom utveckling av våra befintliga verksamheter, men också genom potentiella förvärv. Vi upplever att vi är en attraktiv ägare då vi löpande får förfrågningar av företag som vill bli en del av Huset invest vilket är väldigt glädjande. Målsättningen är att fortsätta att växa och utveckla Huset invest och dess verksamheter för att ta en ännu starkare och tydligare marknadsposition.

”Under årets första halvår visar Huset invest upp en positiv omsättningsutveckling och ett förbättrat resultat jämfört med samma period föregående år”

Niklas Ekblad, VD

Koncernens utveckling

Omsättning

Andra kvartalet 2025

- Nettoomsättningen under årets andra kvartal uppgick till 444 MSEK (418) vilket innebär en omsättningsökning på 6,2 procent.
- En ökad försäljning inom Café Bar, bland annat relaterad till Adda-avtalet, är en bidragande faktor till andra kvartalets tillväxt. Även Dizparc uppvisar en god tillväxt, framförallt inom enheter som varit med under en längre tid och hunnit bygga upp en större kundbas. Såväl Café Bar som Dizparc har också kommit tillrätta med de utmaningar man hade under samma period föregående år, vilket bidrar till den positiva utvecklingen.

Januari-Juni 2025

- Under första halvåret ökade omsättningen till 861 MSEK (834), vilket är en tillväxt på 3,2 procent.
- Tillväxten är framförallt hänförlig till årets andra kvartal där försäljningen tagit fart i bl.a. enheter som Café Bar och Dizparc. Vi ser en ljusning på vissa marknader medan t.ex. tillverkande företag har det fortsatt utmanande.

Resultat

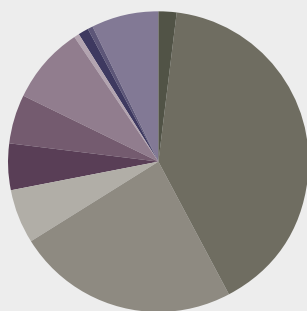
Andra kvartalet 2024

- Rörelseresultatet (EBT) under andra kvartalet är 24,5 MSEK (10,1) vilket är en ökning med 143 procent och motsvarar en rörelsemarginal om 5,5 procent (2,4). EBITDA ökade med 53 procent till 41,4 MSEK (27,0), vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 9,3 procent (6,5).
- Café Bar har kommit tillrätta med de utmaningar man hade föregående år, i form av den förändrade affärsmixen samt förändringsarbetet avseende IT-stöd och arbetssätt. Detta i kombination med en ökad försäljning och justeringar av prisnivåerna, har bidragit positivt till ökningen av rörelseresultatet. Även Dizparc har kommit tillrätta med föregående års utmaningar inom Experience-enheter vilket ger till en positiv utveckling.
- Inom Stormtrivsgruppen fortsätter arbetet med paketering av företagets erbjudanden vilket bidrar till ett förbättrat resultat..

Januari-Juni 2024

- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 37 procent till 45,8 MSEK (33,4), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,3 procent (4,0). EBITDA ökade med 19 procent till 78,8 MSEK (66,3), motsvarande en EBITDA-marginal om 9,2 procent (7,9).
- Ökningen av rörelseresultatet sker framförallt i årets andra kvartal även om utvecklingen var positiv också i första kvartalet. Det är framförallt Café Bar, Dizparc och Stormtrivsgruppen som bidrar till den positiva utvecklingen.

Verksamheternas andel av
koncernens omsättning



Advisorgruppen	2,0%
Café Bar	40,4%
Dizparc	23,8%
Eldon Installation	5,7%
HT Ställverk	5,1%
HRM Software	5,1%
Stormtrivsgruppen	8,3%
Target Enclosure	0,6%
Stella	1,2%
Zimpel	0,4%
Westal	7,2%

11

Verksamheter

967

Medarbetare

Hållbarhet

Hållbarhet är en grund för innovation och nya möjligheter samtidigt som ett aktivt hållbarhetsarbete borgar för en sund utveckling över tid. Vår syn på hållbarhet är att det skall vara en integrerad del av verksamheten där ledare, medarbetare och ägare tillsammans tar ansvar för att vi driver en hållbar utveckling.

Huset invests hållbarhetsarbete drivs framförallt ute i våra bolag då hållbarhet är en självklar del av verksamhetsutvecklingen.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Några exempel på hållbarhetsinitiativ inom våra verksamheter

- Inom Café Bar har vi infört ett nytt IT-system för rutt-optimering för att på så sätt effektivisera och minska transporterna till kund vilket bidrar till lägre koldioxidutsläpp
- Inom våra tillverkande enheter, t.ex. Eldon Installation och Westal pågår arbetet med att ta fram EPD:er för samtliga produkter. EPD är en dokumentation som beskriver en produkts miljöpåverkan under hela dess livscykel, från råmaterial till avfallshantering. Det ger transparent och jämförbar information om en produkts miljöpåverkan.
- Stormtrivsgruppen har startat ett initiativ avseende städsensorer som en möjlighet att erbjuda anpassad städning. (mängden "smutspartiklar" i luften mäts och städschema anpassas utifrån dessa mätningar).
- Arbete pågår med att ta fram en gemensam uppförandekod för samtliga verksamheter inom Huset invest som syftar till att sätta en gemensam standard för hur våra medarbetare ska agera etiskt, lagligt och professionellt samt säkerställa att de externa parter vi samarbetar med följer våra krav gällande arbetsvillkor, miljö och mänskliga rättigheter.

Huset invests hållbarhetsstrategi

Vision	Huset invest skall vara Sveriges bästa plattform för entreprenörer för att utveckla sig själva och företaget.		
Värderingar	💡 Entreprenörskap	Ω Långsiktighet	😊 Kul på jobbet
Värderingar ur ett hållbarhetsperspektiv	Hållbar affärsutveckling	Affärsetik & ansvarsfullhet	En bra arbetsplats med goda arbetsvillkor
Fokusområden hållbarhet	- Hållbarhet som en del av leverans till kund - Plattform för entreprenörer - kompetensutveckling.	- Grundläggande värderingar - Sunda leverantörsrelationer - Minskad miljöpåverkan	- Attrahera & behålla medarbetare - Utvecklingsmöjligheter - Mångfald & jämställdhet - Ersättningsvillkor
FN:S GLOBALA MÅL			  

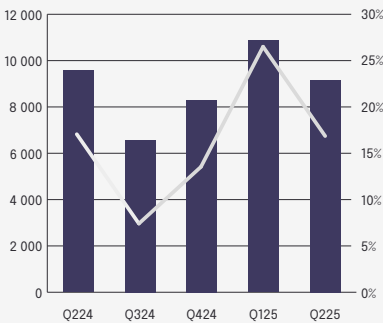
Advisorgruppen

- Omsättningen ökade med 2,6 procent till 20,0 MSEK (19,5).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 16,3 procent till 4,4 MSEK (3,8) motsvarande en rörelsemarginal om 22,0 procent (19,4). EBITDA är 4,6 MSEK (4,0) i perioden och EBITDA-marginalen är 22,9 procent (20,3).
- Advisorgruppen fortsätter sin stabila och positiva utveckling. Företaget har haft sin mest intensiva period men har trots det även tecknat flera nya kundavtal.
- Arbetet pågår med att tydliggöra BRF-delen i form av Jönköpings Bostäder som en egen enhet med anställda och uppdaterat varumärke.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	9 172	9 578	20 045	19 543	34 410
EBT	1 538	1 629	4 411	3 793	5 396
EBT-marginal %	16,8%	17,0%	22,0%	19,4%	15,7%
EBITDA	1 623	1 717	4 591	3 966	5 723

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



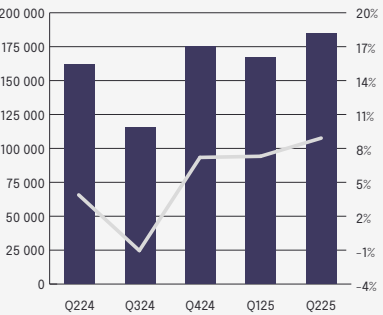
Café Bar

- Omsättningen ökade med 14,9 procent till 351,8 MSEK (306,2).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 151,1 procent till 29,0 MSEK (11,5), vilket innebär en rörelsemarginal på 8,2 procent (3,8). EBITDA är 33,3 MSEK (14,2) i perioden och EBITDA-marginalen är 9,5 procent (4,6).
- Café Bar har kommit tillrätta med de utmaningar man hade föregående år, i form av den förändrade affärsmixen samt förändringsarbetet avseende IT-stöd och arbetssätt. Detta i kombination med ökad försäljning, Adda-avtalet och justeringar av prisnivåerna, har bidragit positivt till ökningen av rörelseresultatet.
- Under perioden har företaget också etablerat sig i Norge.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	184 924	162 045	351 751	306 231	597 096
EBT	16 592	6 445	28 950	11 530	23 193
EBT-marginal %	9,0%	4,0%	8,2%	3,8%	3,9%
EBITDA	18 914	8 014	33 330	14 192	29 889

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Dizparc

- Omsättningen ökade med 7,4 procent till 220,2 MSEK (205,0).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 88,1 procent till 15,5 MSEK (8,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 7,0 procent (4,0). EBITDA är 22,7 MSEK (18,6) och EBITDA-marginalen är 10,3 procent (9,1).
- Dizparc fortsätter att uppleva en hög efterfrågan på

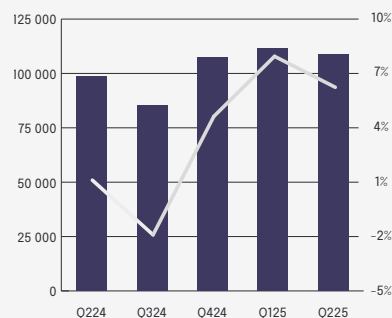
verksamhetsnära tjänster och tjänster inom säkerhetsområdet.

- Den underliggande affären i form av IT/drift och konsulttjänster inom Dizparc har varit stabil trots en mer osäker marknad, det är framförallt marknadsläget för nya Experience-projekt som är påverkat. Dock upplever vi en försiktig förbättring även inom detta område under andra kvartalet.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	108 922	98 445	220 231	205 070	397 668
EBT	6 750	1 091	15 504	8 244	11 575
EBT-marginal %	6,2%	1,1%	7,0%	4,0%	2,9%
EBITDA	10 390	6 233	22 689	18 622	29 182

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Eldon Installation

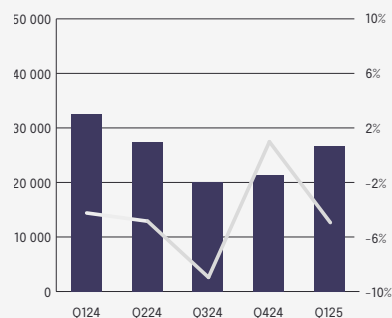
- Omsättningen minskade med 12 procent till 52,7 MSEK (60,0).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 150,8 procent till -1,0 MSEK (-0,4), vilket innebär en rörelsemarginal på - procent (-). EBITDA är -0,6 MSEK (0,0) och EBITDA-marginalen är - procent (0,0).
- Bolaget är tydligt påverkat av den låga nybyggnationen på den svenska marknaden, vilket slår igenom på såväl omsättning som resultat.

- Vårt strategi, att stärka affären mot grossistmarknaden, fungerar väl trots utmaningar kopplat till fastighetsproduktion. Stora delar av förklaringen till tappad volym är att härröra till leveranser mot externa centralbyggare.
- Ett intensivt försäljningsarbete pågår, och en viss anpassning av organisationen har skett, vilket gör att vi ser en försiktig positiv utveckling framför oss.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	26 126	27 387	52 724	59 968	101 390
EBT	-1 245	-1 116	-963	-384	-3 222
EBT-marginal %	-4,8%	-4,1%	-1,8%	-0,6%	-3,2%
EBITDA	-1 045	-921	-618	-4	2 527

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



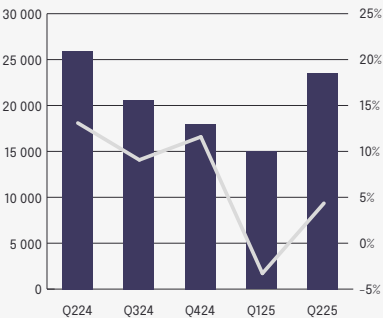
HT Ställverk

- Omsättningen minskade med 24 procent till 38,5 MSEK (50,6).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 90,6 procent till 0,5 MSEK (5,7), vilket innebär en rörelsemarginal på 1,4 procent (11,2). EBITDA är 0,8 MSEK (5,9) och EBITDA-marginalen är 2,0 procent (11,7).
- HT Ställverk hade en utmanande start på året baserat på en svag orderingång under slutet av 2024. Orderstocken har successivt stärks under året vilket indikerar en mer positiv utveckling under andra halvåret i år.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	23 549	25 943	38 542	50 609	89 184
EBT	1 023	3 370	533	5 651	9 584
EBT-marginal %	4,3%	13,0%	1,4%	11,2%	10,7%
EBITDA	1 086	3 515	756	5 943	10 203

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



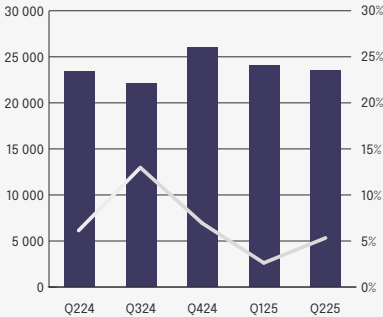
HRM Software

- Omsättningen minskade med 6,0 procent till 47,6 MSEK (50,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 68,7 procent till 1,9 MSEK (5,9), vilket innebär en rörelsemarginal på 3,9 procent (11,7). EBITDA är 7,9 MSEK (11,3) och EBITDA-marginalen är 16,6 procent (22,3).
- Resultatet under årets första halvår är påverkat av avslutande av kundengagemang utanför framtida strategiska marknadssegment.
- Flera av de upphandlingar som HRM Software deltar i har senarelagts av kunderna vilket har en viss påverkan på resultatet.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	23 485	23 428	47 551	50 477	98 565
EBT	1 236	1 433	1 854	5 915	10 557
EBT-marginal %	5,3%	6,1%	3,9%	11,7%	10,7%
EBITDA	4 262	4 149	7 873	11 257	21 426

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Stella

- Omsättningen minskade med 36 procent till 9,3 MSEK (14,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 68,0 procent till 0,5 MSEK (1,4), vilket innebär en rörelsemarginal på 4,9 procent (9,7). EBITDA är 0,6 MSEK (1,5) och EBITDA-marginalen är 6,0 procent (10,4).
- Verksamheten är fortsatt påverkad av de osäkra mark-

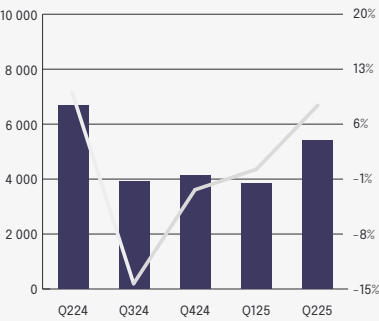
nadsläget där rekryteringar generellt sett tar längre tid att genomföra. Under kvartalet har bolaget genomfört ett intensivt försäljnings- och marknadsbearbetningsarbete vilket gör att man står väl rustade inför hösten med ett stort antal uppdrag i pipeline.

- Interimsverksamheten som haft en mer utmanande start på året har lossnat och flera nya uppdrag har tecknats.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	5 421	6 665	9 267	14 488	22 526
EBT	447	651	451	1 410	747
EBT-marginal %	8,2%	9,8%	4,9%	9,7%	3,3%
EBITDA	498	702	554	1 501	963

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Stormtrivsgruppen

- Omsättningen minskade med 16 procent till 73,5 MSEK (87,9).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 19,8 procent till 6,2 MSEK (5,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 8,4 procent (5,9). EBITDA är 7,2 MSEK (5,8) och EBITDA-marginalen är 9,8 procent (6,6).
- Den minskade omsättningen kan förklaras med försälj-

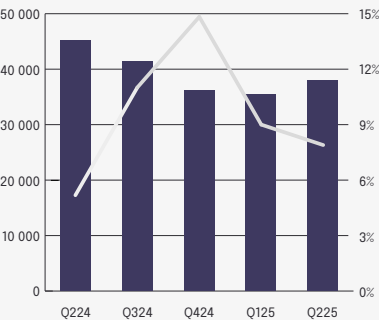
ningen av hemtjänstverksamheten som genomfördes i slutet av föregående år, tillsammans med en viss anpassning av verksamheten på Höglandet där man avslutat flera olönsamma avtal.

- Resultatmässigt utvecklas i princip samtliga enheter positivt där en generellt ökad efterfrågan och fokuserade säljinsatser ligger bakom det ökade resultatet.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	38 025	45 150	73 534	87 908	165 469
EBT	3 001	2 344	6 200	5 177	15 116
EBT-marginal %	7,9%	5,2%	8,4%	5,9%	9,1%
EBITDA	3 503	2 815	7 196	5 809	16 625

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



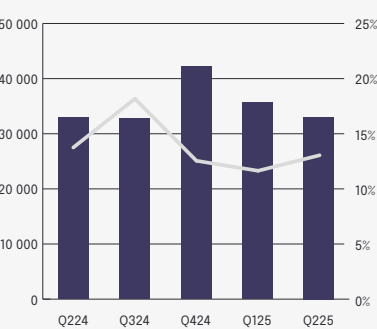
Westal

- Omsättningen minskade med 5,0 procent till 68,7 MSEK (72,4).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 35,3 procent till 8,5 MSEK (13,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 12,4 procent (18,2). EBITDA är 9,4 MSEK (14,2) och EBITDA-marginalen är 13,7 procent (19,5).
- Även Westal är påverkade av den låga nyproduktionen av bostäder och fastigheter på den svenska marknaden och upplever en betydligt lägre efterfrågan än tidigare.
- Ett intensivt marknadsarbete bedrivs och man håller emot nedgången förhållandevis bra jämfört med andra kollegor i branschen.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	33 048	32 939	68 711	72 414	147 392
EBT	4 343	4 533	8 527	13 176	24 453
EBT-marginal %	13,1%	13,8%	12,4%	18,2%	24,5%
EBITDA	4 777	5 062	9 381	14 156	26 434

Kvartalsvis utveckling
Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Target Enclosure

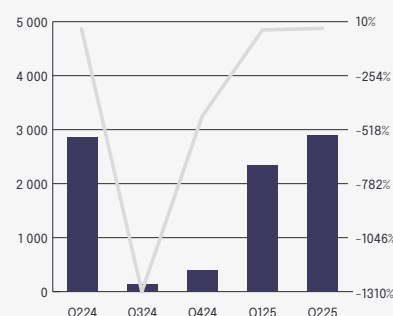
- Omsättningen ökade med 21 procent till 5,2 MSEK (4,3).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till -1,5 MSEK (-2,1) motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är -1,2 MSEK (-1,5) och EBITDA-marginalen är - procent (-).
- Genom ett intensivt säljarbete har flera nya affärer genomförts under perioden vilket bidrar till en försiktigt

positiv utveckling av verksamheten. Fler affärer ligger i pipeline vilket gör att vi tror på en god avslutning på året för Target Enclosure.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	2 891	2 856	5 227	4 314	4 853
EBT	-735	-780	-1 508	-2 122	-5 700
EBT-marginal %	-25,4%	-27,3%	-28,9%	-49,2%	-117,5%
EBITDA	-582	-623	-1 176	-1 530	-4 770

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



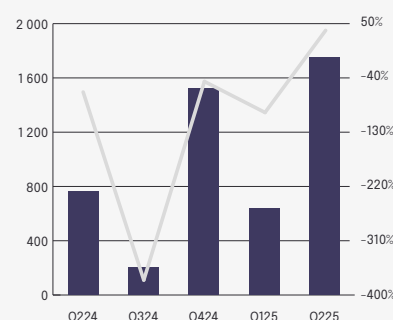
Zimpel Charging

- Omsättningen ökade med 124 procent till 2,4 MSEK (1,0).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till 0,0 MSEK (-1,2), motsvarande en rörelsemarginal om 0,4 procent (-). EBITDA är 0,6 MSEK (-0,6) och EBITDA-marginalen är 24,9 procent (-).
- Arbetet med att installera Zimpel Solutions lösningar på Ahlsells fortsätter och bidrar till den positiva utvecklingen. Under hösten kommer säljarbetet att intensifieras för att ytterligare växla upp verksamheten.

Nyckeltal

MSEK	2025 apr-jun	2024 apr-jun	2025 jan-jun	2024 jan-jun	Helår 2024
Nettoomsättning	1 747	765	2 385	1 065	2 793
EBT	640	-498	9	-1 238	-2 728
EBT-marginal %	36,6%	-65,1%	0,4%	-116,2%	-97,7%
EBITDA	933	-197	593	-624	-1 530

Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



Resultaträkning

Belopp i SEK	2025-01-01- 2025-06-30	2024-01-01- 2024-06-30
Rörelsens intäkter		
Nettoomsättning	848 814 084	822 279 761
Aktiverat arbete för egen räkning	5 188 810	5 378 760
Övriga rörelseintäkter	6 531 113	6 416 259
	860 534 007	834 074 780
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	-60 366 971	-42 548 923
Handelsvaror	-257 185 039	-252 764 948
Övriga externa kostnader	-118 305 860	-111 660 495
Personalkostnader	-345 618 727	-360 685 713
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-28 340 940	-26 918 037
Övriga rörelsekostnader	-263 814	-139 087
Rörelseresultat	50 452 656	39 357 577
Resultat från finansiella poster		
Resultat från andelar i koncernföretag	-11 065	
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-293 000
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-	1 620
Ränteintäkter och liknande resultatposter	149 065	118 500
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4 806 116	-5 746 082
Resultat efter finansiella poster	45 784 540	33 438 615
Resultat före skatt	45 784 540	33 438 615
Skatt på årets resultat	-272 506	-297 395
Årets resultat	45 512 034	33 141 220
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare	35 353 003	21 427 302
Minoritetsintresse	10 159 031	11 713 918

Balansräkning

Belopp i SEK	2025-06-30	2024-06-30
TILLGÅNGAR		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	70 445 809	59 127 273
Programvaror	668 327	388 395
Goodwill	82 145 713	109 540 828
Pågående nyanläggningar o förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	5 807 172	14 569 337
	159 067 021	183 625 833
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Byggnader och mark	9 529 230	10 038 471
Nedlagda utgifter på annans fastighet	308 995	412 456
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 382 996	1 647 281
Inventarier verktyg och installationer	13 837 793	15 453 945
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	436 856	912 480
	27 495 870	28 464 633
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		
Andelar i intresseföretag	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	39 350	39 350
Uppskjuten skattefordran	9 258 805	8 351 847
Andra långfristiga fordringar	7 703 591	7 020 855
	17 001 746	15 412 052
Summa anläggningstillgångar	203 564 637	227 502 518
Omsättningstillgångar		
<i>Varulager m m</i>		
Råvaror och förnödenheter	6 266 357	4 683 531
Varor under tillverkning	12 394 948	13 252 304
Färdiga varor och handelsvaror	137 458 887	131 023 898
Pågående arbeten för annans räkning	10 758 931	6 579 794
	166 879 123	155 539 527
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Kundfordringar	245 102 459	258 737 657
Fordringar hos koncernföretag	567 795	573 733
Skattefordringar	29 655 021	12 505 216
Övriga fordringar	16 081 396	20 987 894
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54 444 943	57 390 096
	345 851 614	350 194 596
<i>Kortfristiga placeringar</i>	-	113 217
<i>Kassa och bank</i>	12 017 158	9 159 474
Summa omsättningstillgångar	524 747 895	515 006 814
SUMMA TILLGÅNGAR	728 312 532	742 509 332

Balansräkning

Belopp i SEK	2025-06-30	2024-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	10 000 000	10 000 000
Balanserat resultat inkl årets resultat	113 128 867	116 173 380
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	123 128 867	126 173 380
Minoritetsintressen	104 651 656	101 634 132
Summa eget kapital	227 780 523	227 807 512
Avsättningar		
Avsättningar för uppskjuten skatt	2 312 959	2 593 118
Avsättningar för övriga skatter	-	-
Övriga avsättningar	4 785 738	3 425 816
	7 098 697	6 018 934
Långfristiga skulder		
Checkräkningskredit	157 522 459	145 028 251
Skulder till kreditinstitut	2 813 000	3 345 000
Skulder till koncernföretag	55 000 000	75 000 000
	215 335 459	223 373 251
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	646 608	3 532 000
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	920 000	520 000
Förskott från kunder	379 939	-
Leverantörsskulder	84 988 127	84 625 324
Skulder till koncernföretag	22 355 284	24 701 779
Växelskulder	-	-
Skatteskulder	-	-
Övriga kortfristiga skulder	47 169 875	48 648 787
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121 638 020	123 281 745
	278 097 853	285 309 635
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	728 312 532	742 509 332

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK	apr-jun 2025 (kvartal)	apr-jun 2024 (kvartal)	jan-jun 2025 (halvår)	jan-jun 2024 (halvår)	Helår 2024 (helår)
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	24 514 599	10 052 021	45 784 540	33 438 615	50 436 201
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	14 175 659	13 531 588	28 340 940	27 211 037	56 208 691
	38 690 258	23 583 609	74 125 480	60 649 652	106 644 892
Betald inkomstskatt	-12 108 985	-9 817 972	-36 792 699	-36 269 193	-42 161 049
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	26 581 273	13 765 637	37 332 781	24 380 459	64 483 843
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	-1 293 421	11 969 399	-16 953 292	-5 620 484	1 439 022
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar	-7 018 724	16 118 860	-25 135 723	11 456 439	50 868 859
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	3 977 591	-9 648 826	9 004 161	-10 777 813	-11 286 049
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder	-1 043 709	-17 132 027	7 785 059	3 479 844	-5 516 507
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	16 747 956	7 504 018	23 516 978	-13 061 197	-39 429 202
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37 950 966	22 577 061	35 549 964	9 857 248	60 559 966
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 971 324	-3 293 619	-10 915 445	-12 038 128	-10 356 653
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 055 070	-1 425 013	-2 293 049	-2 160 588	-18 222 255
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	902 933
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-1 999 486
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-194 016	-162 133	-357 546	-324 268	-649 458
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar/Intressebolag	-	-	-	3 500 000	3 500 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 220 410	-4 880 765	-13 566 040	-11 022 984	-26 824 919
Finansieringsverksamheten					
Förändringar i avsättningar	113 522	-116 001	853 922	305 192	-
Förändring i kortfristiga placeringar	-	-	-	-	113 217
Upptagna lån	19 951 360	21 604 000	19 951 360	22 312 250	-
Amortering av låneskulder	-164 248	-1 500 000	-338 912	-3 000 000	-27 308 083
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit	-18 042 979	-9 630 934	-13 492 670	36 012 719	61 999 597
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-22 000 000	-25 000 000	-22 000 000	-25 000 000	-25 000 000
Transaktioner med minoriteten	-6 457 956	-8 368 693	-6 671 517	-33 375 251	-44 612 958
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-26 600 301	-23 011 628	-21 697 817	-2 745 090	-34 808 227
Årets kassaflöde	3 130 255	-5 315 332	286 107	-3 910 826	-1 073 180
Likvida medel vid periodens början	8 978 070	14 461 955	12 313 206	12 962 161	12 962 161
Kursdifferens i likvida medel	-91 167	12 851	-582 155	108 139	424 225
Likvida medel vid årets slut	12 017 158	9 159 474	12 017 158	9 159 474	12 313 206
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm					
Avskrivningar	14 175 659	13 531 588	28 340 940	26 918 037	55 169 691
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-	-	-	293 000	293 000
Omklassificering av derivat från eget kapital till resultaträkning	-	-	-	-	-
Övriga avsättningar	-	-	-	-	-
	14 175 659	13 531 588	28 340 940	27 211 037	56 208 691

