

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI – DECEMBER 2025

Ett år av utveckling och  
positiv framtidstro

## Fjärde kvartalet (1 oktober – 31 december 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 16 procent mellan perioderna 497 MSEK (428).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till 53,0 MSEK (16,9), motsvarande en rörelsemarginal om 10,7 procent (3,9).
- Förvärv av Caretec genomfördes i fjärde kvartalet.

\*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2024

## Perioden (1 januari – 31 december 2025)

- Nettoomsättningen ökade med 7% mellan perioderna 1 715 MSEK (1 598).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 116 procent till 108,4 MSEK (50,3), motsvarande en rörelsemarginal om 6,3 procent (3,1).

\*Belopp inom parentes avser motsvarande period 2024

## Händelser efter perioden

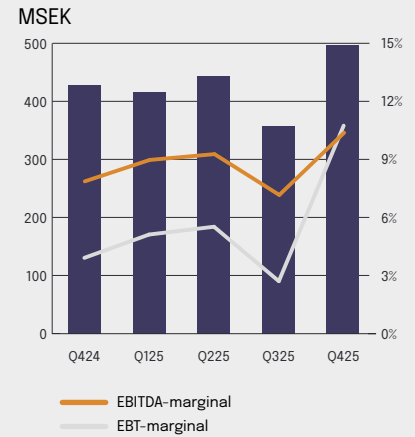
- Inga händelser att rapportera.

### Nettoomsättning

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	Förändr. %	2025 jan-dec	2024 jan-dec	Förändr. %
Nettoomsättning	497	428	16,1%	1 715	1 598	7,3%
EBT	53	16,9	213,6%	108,4	50,3	115,5%
EBT-marginal %	10,7%	3,9%		6,3%	3,1%	
EBITDA	51,7	16,2	219,1%	156,1	116,5	34%
EBITDA-marginal %	10,4%	3,8%		9,1%	7,3%	
Soliditet %				34,6%	31,1%	
Avkastning eget kapital				41,0%	23,8%	
Räntetäckningsgrad				11,3	5,5	
Nettoskuld/EBITDA				1,2	1,9	



## Nettoomsättning, EBT-Marginal och EBITDA-marginal



### VD HAR ORDET

## Ett år av utveckling och positiv framtidstro

2025 har varit ett år där Huset invest starkt och utvecklat bolagen vilket innebär att vi tagit viktiga steg framåt i vår långsiktiga utveckling. Genom att målmedvetet arbeta med områden som effektivisering, affärsutveckling och strategiska satsningsområden har vi ytterligare förbättrat våra bolags marknadsposition och skapat en stabil plattform för fortsatt tillväxt.

Huset invest växer med 7,3 procent under 2025, till 1 715 MSEK (1 598). Bakom tillväxten står bland annat verksamheter som Café Bar, som växer med 11,3 procent och Dizparc, vars omsättning ökar med 5,6 procent. Inom Café Bar är det fortsatt satsningen på nya segment och en breddning av sortimentet som bidrar till företagets tillväxt. Inom Dizparc är det en blandning av en generell försäljningsökning och att företaget kommit tillrätta med förra årets utmaningar som ligger till grund för deras utveckling. Även uppbyggnaden av E Produktion inom Eldon Installation, en egen produktion av elcentraler, har bidragit till tillväxten. Huset invests tillväxt under fjärde kvartalet är 16,1 procent, till 497,3 MSEK (428,6).

Om vi ser till Huset invests resultatutveckling under 2025 har det varit en mycket positiv utveckling under året jämfört med föregående år. Vi har under året kombinerat arbetet med att hela tiden förbättra och utveckla befint-

liga verksamheter i kombination med nya offensiva initiativ som bidragit positivt till vår utveckling. Huset invests rörelseresultat har under 2025 förbättrats med 115,5 procent till 108,4 MSEK (50,3). I kvartalet var resultatet 53,0 MSEK (16,9), vilket är en förbättring med 213,6 procent.

Vi ser tydliga förbättringar inom majoriteten av Huset invests verksamheter. Framförallt kan vi nämna Café Bar som uppvisar en resultatförbättring med 79,5 procent jämfört med föregående år och Dizparc som förbättrar resultatet med 174,8 procent under samma period. Vissa av våra verksamheter känner fortfarande av ett något svagare marknadsläge, framförallt de med leveranser kopplat till fastighetsproduktion, såsom flera av industriverksamheterna. Men även här ser vi positiva förtecken där Westal förbättrar sitt resultat med 5,2 procent och där Eldon Installation egen produktion av elcentraler kommer att stärka företagets resultatförmåga på sikt.

Under 2025 har vi haft ett tydligt fokus på att stärka och utveckla våra bolags konkurrenskraft på marknaden. Verksamheterna har bland annat fokuserat på en effektivisering av processer där högre grad av digitalisering och automatisering är viktiga beståndsdelar. Man har också haft ett tydligt fokus på kundnytta, satsningar på nya erbjudanden och bedriver hela tiden ett marknads

nära arbete. Detta arbete har gett tydliga resultat, inte minst inom områdena Convenience och IT, där vi ser förbättrad effektivitet och stärkta marginaler. Genom ett kundnära arbetssätt, tydlighet i styrning och prioriteringar har vi skapat en stabil plattform för lönsam tillväxt.

Parallellt med vårt arbete i befintliga verksamheter har vi genomfört flera offensiva investeringar under året, bland annat har vi startat upp Café Bar i Norge. Vi har också startat Iconick, ett företag som utvecklar och producerar energi- och proteindrycker m.m. för arbetsplatsen. Inom Dizparc har vi startat Security Solutions, ett företag inriktat på cybersäker-

het lokaliserat i Jönköping. Under fjärde kvartalet förvärvade vi också Caretec, ett företag med kompetens inom ytbehandling och plåtbearbetning vilket är ett bra komplement till befintliga industriverksamheter.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år där vi kombinerat anpassning till ett utmanande marknadsläge med offensiva satsningar. Genom stärkt konkurrenskraft, förbättrade marginaler och strategiska etableringar har vi lagt en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Vi går in i 2026 med en mer effektiv organisation, ett bredare erbjudande och en tydlig ambition att fortsätta utveckla våra bolag långsiktigt och hållbart.

”2025 har varit ett år där vi kombinerat anpassning till ett utmanande marknadsläge med tydliga framtidssatsningar. Genom stärkt konkurrenskraft, förbättrade marginaler och strategiska etableringar har vi lagt en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Niklas Ekblad, VD

## Koncernens utveckling

### Omsättning

#### Fjärde kvartalet 2025

- Nettoomsättningen under årets fjärde kvartal ökade med 16,1 procent till 497,3 MSEK (428,6). Ökningen baseras främst på tillväxt inom verksamheter som Café Bar och Dizparc samt etableringen av E Produktion inom Eldon Installation.

#### Januari-december 2025

- Under året ökade omsättningen till 1 715,0 MSEK (1 598,2), vilket är en tillväxt på 7,3 procent. Majoriteten av bolagen inom Huset Invest bidrar till tillväxten. Bland annat kan nämnas Café Bars satsning på nya kundsegment, t.ex. Adda-avtalet mot statlig verksamhet, i kombination med en generell försäljningsökning hos Dizparc. Även industrisatsningar bidrar positivt till tillväxten, t.ex. etablering av E Produktion.

## Resultat

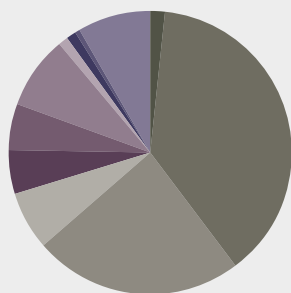
### Fjärde kvartalet 2025

- Rörelseresultatet (EBT) ökade till 53,0 MSEK (16,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 10,7 procent (3,9). EBITDA ökade med 219,1 procent till 51,7 MSEK (16,2), motsvarande en EBITDA-marginal om 10,4 procent (3,8).
- Vi ser en mycket god återhämtning av Huset invests resultat jämfört med föregående år. Vi har anpassat oss väl till rådande förutsättningar och det nya normalläget samtidigt som nya satsningar ligger till grund för en fortsatt god resultatutveckling.

### Januari-december 2025

- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 115,5 procent till 108,4 MSEK (50,3), motsvarande en rörelsemarginal om 6,3 procent (3,1). EBITDA ökade med 34,0 procent till 156,1 MSEK (116,5), motsvarande en EBITDA-marginal om 9,1 procent (7,3).
- Övervägande andel av Huset Invests bolag bidrar till Huset invests goda resultatutveckling. Bland annat kan vi nämna Café Bar och Dizparc. Båda bolagen har gjort en väldigt positiv återhämtning jämfört med samma period föregående år. Ett högt fokus på försäljning i kombination med att man kommit tillrätta med förra årets utmaningar och att marknaden återhämtat sig bidrar till deras goda utveckling.

Verksamheternas andel av koncernens omsättning



Advisorgruppen	1,9%
Café Bar	37,8%
Dizparc	23,9%
Eldon Installation	6,5%
HT Ställverk	4,9%
HRM Software	5,4%
Stormtrivsgruppen	8,3%
Target Enclosure	1,1%
Stella	1,1%
Zimpel	0,5%
Westal	8,2%

11

Verksamheter

948

Medarbetare

# Hållbarhet

Hållbarhet är en grund för innovation och nya möjligheter samtidigt som ett aktivt hållbarhetsarbete borgar för en sund utveckling över tid. Vår syn på hållbarhet är att det skall vara en integrerad del av verksamheten där ledare, medarbetare och ägare tillsammans tar ansvar för att vi driver en hållbar utveckling.

Huset invests hållbarhetsarbete drivs framförallt ute i våra bolag då hållbarhet är en självklar del av verksamhetsutvecklingen. Inom området social hållbarhet arbetar våra verksamheter med en rad initiativ för att erbjuda en positiv och utvecklande arbetsplats som samtidigt ger tillbaka till samhället.



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

## Några exempel på hållbarhetsinitiativ inom våra verksamheter

- Inom Café Bar har man konceptet "vi älskar kaffe – vi älskar sport", ett koncept där de olika distrikten är engagerade i lokala föreningar. Nätverkande är en viktig del av konceptet, men minst lika viktigt är det ur ett employer branding perspektiv, att visa att man som företag vill ge tillbaka till den lokala marknaden och samhället man verkar i.
- På Advisorgruppen har medarbetarna lyft frågan kring att kunna ge tillbaka till samhället. Företaget kommer därför att ha en dag där medarbetarna får välja vilken organisation de skall stödarbeta hos, t.ex. Hela Människan, Röda Korset m.m.
- Inom Stormtrivsgruppen har vi en hög andel utlandsfödda medarbetare som behöver praktisk hjälp i kontakten med det svenska samhället, något som vi bistår våra medarbetare med, t.ex. kontakt med skattemyndigheten, körkortsprövning och språkstöd.

## Huset invests hållbarhetsstrategi

<b>Vision</b>	Huset invest skall vara Sveriges bästa plattform för entreprenörer för att utveckla sig själva och företaget.		
<b>Värderingar</b>	💡 Entreprenörskap	Ω Långsiktighet	😊 Kul på jobbet
<b>Värderingar ur ett hållbarhetsperspektiv</b>	Hållbar affärsutveckling	Affärsetik & ansvarsfullhet	En bra arbetsplats med goda arbetsvillkor
<b>Fokusområden hållbarhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hållbarhet som en del av leverans till kund</li> <li>Plattform för entreprenörer - kompetensutveckling.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grundläggande värderingar</li> <li>Sunda leverantörsrelationer</li> <li>Minskad miljöpåverkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Attrahera &amp; behålla medarbetare</li> <li>Utvecklingsmöjligheter</li> <li>Mångfald &amp; jämställdhet</li> <li>Ersättningsvillkor</li> </ul>
<b>FN:S GLOBALA MÅL</b>			

# Advisorgruppen

- Omsättningen minskade med 2,8 procent till 33,4 MSEK (34,4).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 3,8 procent till 5,6 MSEK (5,4) motsvarande en rörelsemarginal om 16,7 procent (15,7). EBITDA är 5,9 MSEK (5,3) i perioden. EBITDA-marginalen är 17,8 procent (15,4).
- Advisorgruppen har haft en stabil utveckling hela året, och deras arbete med öka digitaliseringsgraden i

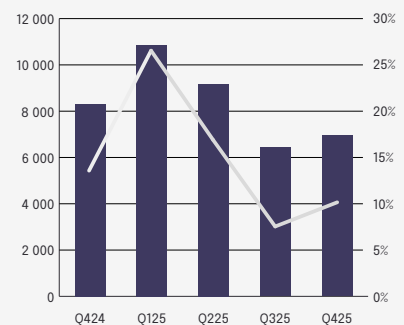
leveransen bidrar till företagets goda resultat. Trots att företaget under året förlorat två större konsultuppdrag så är omsättningen i princip oförändrad.

- Jönköpings Bostäder, som bedriver ekonomisk förvaltning mot bostadsrätter, har tagit flera nya kunduppdrag under året och också avslutat flera olönsamma avtal vilket bidragit till en stabilisering av verksamheten.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	6 951	8 302	33 433	34 410
EBT	705	1 118	5 599	5 396
EBT-marginal %	10,1%	13,5%	16,7%	15,7%
EBITDA	779	765	5 938	5 307

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



# Café Bar

- Omsättningen ökade med 11,3 procent till 664,5 MSEK (597,1).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 79,5 procent till 41,6 MSEK (23,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 6,3 procent (3,9). EBITDA är 49,9 MSEK (29,9) i perioden. EBITDA-marginalen är 7,5 procent (5,0).
- Café Bar har haft ett mycket framgångsrikt år där företagets tillväxt grundar sig i en satsning på nya marknads-

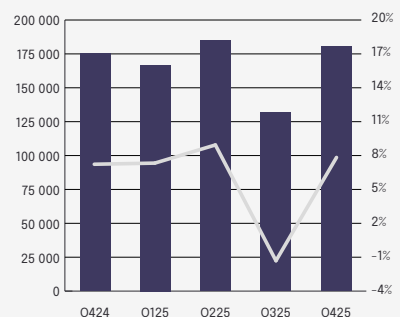
segment såsom storföretag och statlig verksamhet i Sverige. Parallellt med detta har man startat upp en liknande verksamhet i Norge, där det skall bli spännande att följa utvecklingen.

- Satsningen på nya kundsegment och utökningen av produktsortimentet i kombination med att man kommit tillrätta med förra årets utmaningar har bidragit till en mycket positiv utveckling av resultatet.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	180 719	175 266	664 488	597 096
EBT	14 213	12 741	41 629	23 193
EBT-marginal %	7,9%	7,3%	6,3%	3,9%
EBITDA	16 093	15 171	49 902	29 889

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



# Dizparc

- Omsättningen ökade med 5,6 procent till 419,9 MSEK (397,7).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 174,8 procent till 31,8 MSEK (11,6), vilket innebär en rörelsemarginal på 7,6 procent (2,9). EBITDA är 45,4 MSEK (29,3). EBITDA-marginalen är 10,8 procent (7,4).
- Dizparc har en stabil tillväxt under året, till största delen hänförlig till en generellt förbättrad försäljning i befintliga

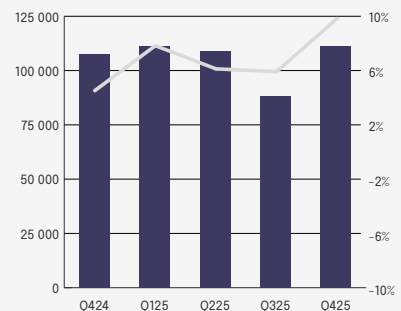
enheter. Etableringen av en cybersäkerhetsstrategi i Jönköping har haft en mycket god start och bidrar positivt till utvecklingen.

- Resultatmässigt har företaget haft en mycket god förflyttning jämfört med föregående år. Den ökande försäljningen i kombination med att man kommit tillrätta med utmaningarna inom Experienceområdet som man hade under 2024 bidrar till den positiva utvecklingen.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	111 431	107 342	419 936	397 668
EBT	11 017	4 909	31 807	11 575
EBT-marginal %	9,9%	4,6%	7,6%	2,9%
EBITDA	14 128	9 058	45 442	29 298

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



# Eldon Installation

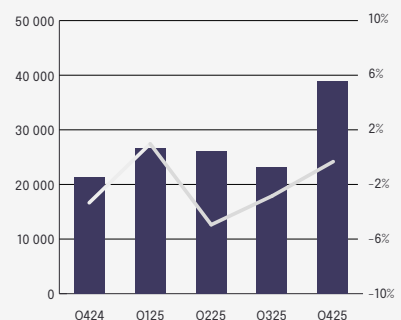
- Omsättningen ökade med 13,3 procent till 114,8 MSEK (101,4).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 48,4 procent till -1,7 MSEK (-3,2), vilket innebär en rörelsemarginal på (-) procent (-). EBITDA är -0,7 MSEK (-2,5). EBITDA-marginalen är - procent (-).

- Ett mycket intensivt försäljningsarbete bedrivs och vi ser en försiktigt positiv utveckling trots ett fortsatt svagt marknadsläge. Etableringen av E Produktion, med egen tillverkning av elcentraler, kommer att bidra positivt till utvecklingen av Eldon Installation och stärka företagets position på marknaden.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	38 889	21 378	114 830	101 390
EBT	-72	-1 890	-1 663	-3 222
EBT-marginal %	-0,2%	-8,8%	-1,4%	-3,2%
EBITDA	317	-1 735	-691	-2 527

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



# HT Ställverk

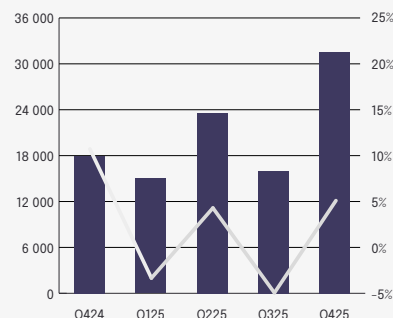
- Omsättningen minskade med 3,4 procent till 86,1 MSEK (89,2).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 86,0 procent till 1,3 MSEK (9,6), vilket innebär en rörelsemarginal på 1,6 procent (10,7). EBITDA är 1,7 MSEK (10,1). EBITDA-marginalen är 2,0 procent (11,3).
- 2025 har varit ett utmanande år för HT Ställverk där

ett svagt marknadsläge har påverkat försäljningen i kombination med att man förlorat några större upphandlingar. Dessutom har bolaget haft vissa interna utmaningar med projektering av ställverks-projekt vilket man arbetat hårt med att åtgärda, något som kommer att ge effekt under 2026.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	31 561	17 982	86 129	89 184
EBT	1 598	2 074	1 342	9 584
EBT-marginal %	5,1%	11,5%	1,6%	10,7%
EBITDA	1 659	2 141	1 689	10 091

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



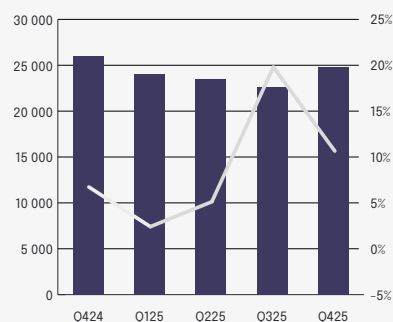
# HRM Software

- Omsättningen minskade med 3,7 procent till 94,9 MSEK (98,6).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 14,4 procent till 9,0 MSEK (10,6), vilket innebär en rörelsemarginal på 9,5 procent (10,7). EBITDA är 21,1 MSEK (21,4). EBITDA-marginalen är 22,3 procent (221,7).
- Den förändring av affärsmix som HRM genomfört under året, med bland annat, en översyn av företagets kundsegment har påverkat företagets utveckling.
- Flera viktiga upphandlingar förskjöts till inledningen av 2026, vilket borgar för en bra start på året.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	24 767	25 975	94 937	98 565
EBT	2 674	1 790	9 034	10 557
EBT-marginal %	10,8%	6,9%	9,5%	10,7%
EBITDA	5 733	4 559	21 139	21 427

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



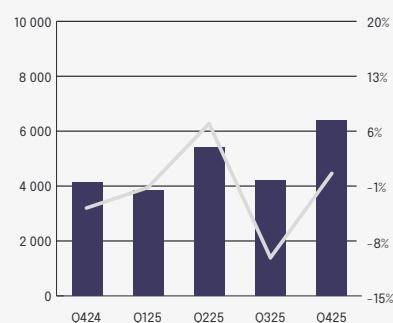
# Stella

- Omsättningen minskade med 11,8 procent till 19,9 MSEK (22,5).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 72,6 procent till 0,2 MSEK (0,7), vilket innebär en rörelsemarginal på 1,0 procent (3,3). EBITDA är 0,4 MSEK (0,8). EBITDA-marginalen är 2,1 procent (3,6).
- Stella är påverkat av det svagare marknadsläget vilket gör att rekryteringsprocesser drar ut på tiden då kandidater är mindre benägna att byta jobb. Man bedriver ett offensivt marknads- och försäljningsarbete för att motverka det rådande läget vilket beräknas ha en positiv effekt under kommande år.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	6 407	4 129	19 868	22 526
EBT	122	-102	205	747
EBT-marginal %	1,9%	-2,5%	1,0%	3,3%
EBITDA	226	-178	423	812

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



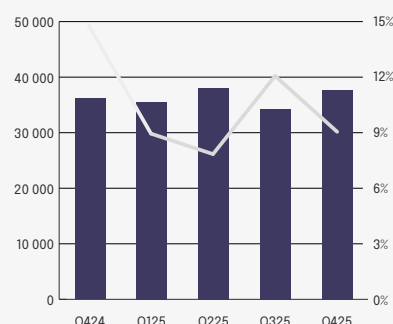
# Stormtrivsgruppen

- Omsättningen minskade med 12,1 procent till 145,5 MSEK (165,5). (Se kommentar om försäljning av verksamhet nedan).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 8,9 procent till 13,8 MSEK (15,1), vilket innebär en rörelsemarginal på 9,5 procent (9,1). EBITDA är 15,8 MSEK (13,7). EBITDA-marginalen är 10,9 procent (8,3).
- Omsättnings- och resultatnedgången är relaterad till försäljningen av hemtjänstverksamheten som genomfördes under fjärde kvartalet föregående år.
- Inom Stormtrivsgruppen pågår utvecklingen av mer paketerade abonnemangslösningar i kombination med en breddning av tjänsteutbudet till att bland annat omfatta enklare fastighetsunderhåll, växter och flytt-tjänster.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	37 671	36 186	145 471	165 469
EBT	3 435	5 370	13 766	15 116
EBT-marginal %	9,1%	14,8%	9,5%	9,1%
EBITDA	4 000	2 875	15 815	13 743

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



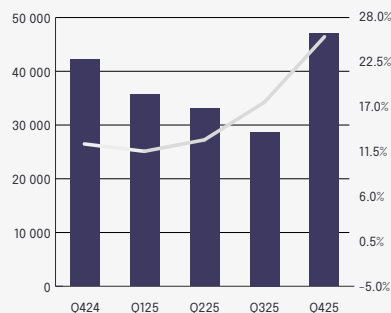
# Westal

- Omsättningen minskade med 2,0 procent till 144,4 MSEK (147,4).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 5,2 procent till 25,7 MSEK (24,5), vilket innebär en rörelsemarginal 17,8 procent (16,6). EBITDA är 27,4 MSEK (26,4). EBITDA-marginalen är 19,0 procent (17,9).
- Westal har genom ett intensivt marknads- och försäljningsarbete motverkat det svagare marknadsläget och växer och stärker sin marknadsposition.
- Företaget fortsätter att öka andelen egenproducerade produkter och utveckla sitt sortiment för att kunna erbjuda kunderna mer anpassad tillverkning och högre förädlingsgrad i leveransen.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	47 045	42 175	144 437	147 392
EBT	12 104	5 311	25 714	24 453
EBT-marginal %	25,7%	12,6%	17,8%	16,6%
EBITDA	12 540	5 811	27 420	26 434

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



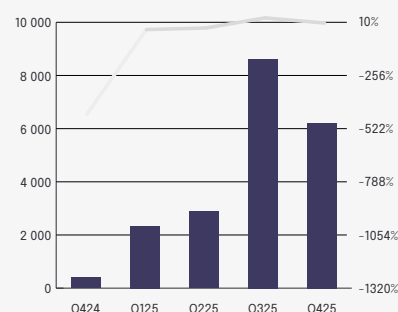
# Target Enclosure

- Omsättningen ökade med 313,3 procent till 20,0 MSEK (4,9).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till 0,6 MSEK (-5,7) motsvarande en rörelsemarginal om 3,0 procent (-). EBITDA är 1,2 MSEK (-4,8). EBITDA-marginalen är 5,8 procent (-).
- Företaget har haft en väldigt positiv utveckling under året där ett intensivt försäljningsarbete bidragit till utvecklingen. Affärsläget är ser fortsatt väldigt bra ut vilket gör att vi tror på en fortsatt god utveckling av företaget.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	6 209	406	20 056	4 853
EBT	-42	-1 840	607	-5 700
EBT-marginal %	-0,7%	-453,2%	3,0%	-117,5%
EBITDA	56	-1 554	1 164	-4 770

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



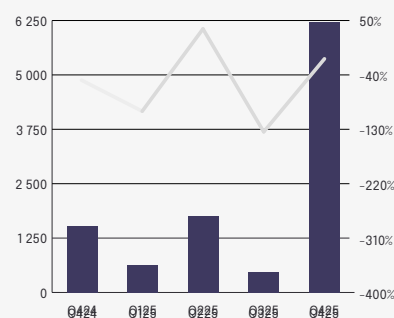
# Zimpel Charging

- Omsättningen ökade med 220,3 procent till 8,9 MSEK (2,8).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till -1,4 MSEK (-2,7), motsvarande en rörelsemarginal om - procent (-). EBITDA är 0,3 MSEK (-1,5). EBITDA-marginalen är 3,0 procent (-).
- Zimpel Solutions fortsätter samarbetet med Eldon Installation vilket bidrar positivt till företaget försäljning av laddpunkter och gör att vi ser positivt på företagets utveckling på sikt.

## Nyckeltal

MSEK	2025 okt-dec	2024 okt-dec	2025 Helår	2024 Helår
Nettoomsättning	6 099	1 525	8 947	2 793
EBT	-766	-728	-1 372	-2 728
EBT-marginal %	-12,6%	-47,7%	-15,3%	-97,7%
EBITDA	0	-436	271	-1 530

## Kvartalsvis utveckling Omsättning & EBT-Marginal (TSEK)



# Resultaträkning - koncernen

Belopp i SEK	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<strong>Rörelsens intäkter</strong>		
Nettoomsättning	1 688 417 222	1 575 745 176
Aktiverat arbete för egen räkning	10 369 245	10 690 520
Övriga rörelseintäkter	16 266 302	11 779 026
	<strong>1 715 052 769</strong>	<strong>1 598 214 722</strong>
<strong>Rörelsens kostnader</strong>		
Råvaror och förnödenheter	-101 947 836	-95 370 909
Handelsvaror	-555 315 296	-486 851 188
Övriga externa kostnader	-242 606 279	-223 698 128
Personalkostnader	-658 347 751	-675 123 381
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-56 815 325	-55 336 358
Övriga rörelsekostnader	-758 351	-680 723
<strong>Rörelseresultat</strong>	<strong>99 261 931</strong>	<strong>61 154 035</strong>
<strong>Resultat från finansiella poster</strong>		
Resultat från andelar i koncernföretag	17 461 159	
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-293 000
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-39 350	-3 029
Ränteintäkter och liknande resultatposter	452 566	534 681
Räntekostnader och liknande resultatposter	-8 784 155	-11 123 153
<strong>Resultat efter finansiella poster</strong>	<strong>108 352 151</strong>	<strong>50 269 534</strong>
<strong>Resultat före skatt</strong>	<strong>108 352 151</strong>	<strong>50 269 534</strong>
Skatt på årets resultat	-31 132 686	-24 429 051
<strong>Årets resultat</strong>	<strong>77 219 465</strong>	<strong>25 840 483</strong>
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare	60 329 605	12 049 276
Minoritetsintresse	16 889 860	13 791 207

# Balansräkning

Belopp i SEK

2025-12-31

2024-12-31

## TILLGÅNGAR (Anläggningstillgångar)

### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	69 020 891	69 614 497
Programvaror	1 059 400	830 456
Goodwill	65 263 033	96 589 020
Pågående nyanläggningar o förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	6 809 609	5 676 338
	<b>142 152 933</b>	<b>172 710 311</b>

### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	9 089 957	9 493 043
Nedlagda utgifter på annans fastighet	629 194	651 006
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 404 946	2 921 658
Inventarier verktyg och installationer	16 539 058	14 733 786
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	4 939 081	1 185 533
	<b>36 602 236</b>	<b>28 985 026</b>

### Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	39 350
Uppskjuten skattefordran	9 693 308	9 258 805
Andra långfristiga fordringar	8 032 586	7 346 045
	<b>17 725 894</b>	<b>16 644 200</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>196 481 063</b>	<b>218 339 537</b>

## Omsättningstillgångar

### Varulager m m

Råvaror och förnödenheter	9 740 214	4 992 153
Varor under tillverkning	11 272 185	11 871 952
Färdiga varor och handelsvaror	133 387 854	129 033 792
Pågående arbeten för annans räkning	3 813 543	4 027 934
	<b>158 213 796</b>	<b>149 925 831</b>

### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	262 059 274	219 966 736
Fordringar hos koncernföretag	14 173 053	625 201
Skattefordringar	3 576 241	-
Övriga fordringar	28 022 096	20 138 338
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	61 902 465	59 334 756
	<b>369 733 129</b>	<b>300 065 031</b>

### Kassa och bank

	40 898 657	12 313 206
--	------------	------------

### Summa omsättningstillgångar

**568 845 582**

**462 304 068**

### SUMMA TILLGÅNGAR

**765 326 645**

**680 643 605**

Delårsrapport

januari - december 2025

# Balansräkning

Belopp i SEK

	2025-12-31	2024-12-31
<strong>EGET KAPITAL OCH SKULDER</strong>		
<strong>Eget kapital</strong>		
Aktiekapital	10 000 000	10 000 000
Balanserat resultat inkl årets resultat	136 394 996	100 179 890
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	146 394 996	110 179 890
Minoritetsintressen	118 152 125	101 342 271
Summa eget kapital	<strong>264 547 121</strong>	<strong>211 522 161</strong>
<strong>Avsättningar</strong>		
Avsättningar för uppskjuten skatt	2 413 581	2 317 497
Övriga avsättningar	4 912 624	3 931 816
	<strong>7 326 205</strong>	<strong>6 249 313</strong>
<strong>Långfristiga skulder</strong>		
Checkräkningskredit	166 508 360	171 015 129
Skulder till kreditinstitut	2 730 333	3 141 528
Skulder till koncernföretag	55 000 000	55 000 000
	<strong>224 238 693</strong>	<strong>229 156 657</strong>
<strong>Kortfristiga skulder</strong>		
Skulder till kreditinstitut	814 528	656 992
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-	520 000
Förskott från kunder	92 443 926	77 203 068
Leverantörsskulder	1 585 936	1 836 547
Skulder till koncernföretag	-	6 860 634
Skatteskulder	61 518 739	45 911 341
Övriga kortfristiga skulder	112 851 497	100 726 892
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<strong>269 214 626</strong>	<strong>233 715 474</strong>
<strong>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</strong>	<strong>765 326 645</strong>	<strong>680 643 605</strong>

# Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i SEK	2025-12-31 (Helår)	2024-12-31 (Helår)
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	108 352 151	50 436 201
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	57 511 096	56 208 691
	<b>165 863 247</b>	<b>106 644 892</b>
Betald inkomstskatt	-41 741 873	-42 161 049
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>124 121 374</b>	<b>64 483 843</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager	1 839 928	1 439 022
Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar	-35 236 696	50 868 859
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-22 356 050	-11 286 049
Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder	9 328 285	-5 516 507
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	20 427 622	-39 429 202
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>98 124 463</b>	<b>60 559 966</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-6 742 805	-10 356 653
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 893 241	-18 222 255
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	8 034 420	902 933
Förvärv av dotterföretag	-11 573 109	-1 999 486
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-647 191	-649 458
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar/Intressebolag	-	3 500 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-23 821 926</b>	<b>-26 824 919</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändringar i avsättningar		
Förändring i kortfristiga placeringar	-	113 217
Upptagna lån		-
Amortering av låneskulder	-16 090 432	-27 308 083
Förändring av utnyttjad checkräkningskredit	-4 506 769	61 999 597
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-22 000 000	-25 000 000
Transaktioner med minoriteten	-2 075 528	-44 612 958
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-44 672 729</b>	<b>-34 808 227</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>29 629 808</b>	<b>-1 073 180</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>12 313 206</b>	<b>12 962 161</b>
<b>Kursdifferens i likvida medel</b>	<b>-1 044 357</b>	<b>424 225</b>
	<b>40 898 657</b>	<b>12 313 206</b>
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm</b>		
Avskrivningar	56 815 341	55 169 691
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-	293 000
Omklassificering av derivat från eget kapital till resultaträkning		
Övriga avsättningar	695 755	746 000
	<b>57 511 096</b>	<b>56 208 691</b>



**HUSET**  

---

**INVEST**