



HUSET | INVEST

”Vi inleder 2026 positivt, där Huset invest uppvisar en god utveckling avseende såväl tillväxt som lönsamhet.”

Q1

Delårsrapport
januari-mars 2026

Delårsrapport

Sammanfattning

Första kvartalet (1 januari–31 mars 2026)

- Nettoomsättningen ökade med 10 procent mellan perioderna 459 MSEK (416).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade till 26,6 MSEK (21,3), motsvarande en rörelsemarginal om 5,8 procent (5,1).
- EBITDA är 43,4 MSEK (37,4) i kvartalet motsvarande en EBITDA-marginal på 9,4 procent (9,0)

Händelser efter perioden

Inga händelser att rapportera.

Belopp inom parentes avser motsvarande period 2025

459.3

Nettoomsättning (Mkr)

26.6

EBT (Mkr)

5.8

EBT-marginal (%)

43.4

EBTDA (Mkr)

9.4

EBTDA-marginal (%)

36.6

Soliditet (%)

964

Medarbetare (st)

1

Förvärv (st)

| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Förändr. % | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Förändr. % | 12 mån t.o.m 31-mar-26 | Helår 2025 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|------------|---------------------------|---------------|
| Nettoomsättning | 459.3 | 416.1 | 10.4% | 459.3 | 416.1 | 10.4% | 1 758.3 | 1 715.1 |
| EBT | 26.6 | 21.3 | 24.9% | 26.6 | 21.3 | 24.9% | 113.7 | 108.4 |
| EBT-marginal % | 5.8% | 5.1% | | 5.8% | 5.1% | | 6.5% | 6.3% |
| EBITDA | 43.4 | 37.4 | 16.0% | 43.4 | 37.4 | 16.0% | 162.1 | 156.1 |
| EBITDA-marginal % | 9.4% | 9.0% | | 9.4% | 9.0% | | 9.2% | 9.1% |
| Soliditet % | 36.6% | 32.4% | | 36.6% | 32.4% | | | 34.6% |
| Avkastning eget kapital | 9.1% | 9.2% | | 9.1% | 9.2% | | | 41.0% |
| Räntetäckningsgrad | 18.7 | 11.6 | | 18.7 | 11.6 | | | 11.3 |
| Nettoskuld/EBITDA (12 mån) | 1.2 | 2.0 | | 1.2 | 2.0 | | | 1.2 |

Koncernens utveckling



Omsättning

Första kvartalet 2026

Nettoomsättningen under årets första kvartal ökade med 10,4 procent till 459,3 MSEK (416,1). Ökningen grundar sig bland annat i en fortsatt god tillväxt inom Café Bar där man utvecklat sitt erbjudande samtidigt som man breddat sig mot nya marknader. Vidare ser vi en generell positiv utveckling i majoriteten av Huset invests verksamheter.

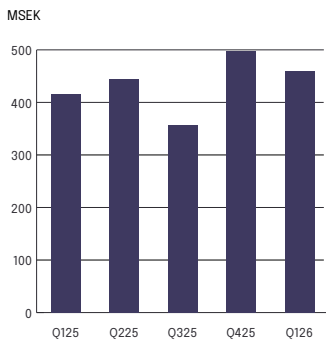
Resultat

Första kvartalet 2026

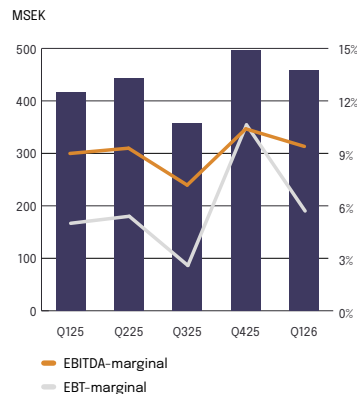
Rörelseresultatet (EBT) ökade till 26,6 MSEK (21,3), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,8 procent (5,1). EBITDA ökade med 16,0 procent till 43,4 MSEK (37,4), motsvarande en EBITDA-marginal om 9,4 procent (9,0).

Huset invest inleder året stabilt och uppvisar en positiv utveckling av resultatet jämfört med samma period föregående år. Genom ett kundnära arbete och snabba anpassningar marknadens behov så uppvisar de flesta av Huset invests verksamheter ett förbättrat resultat. Vissa utmaningar finns i de enheter som arbetar mot bygg- och installationsmarknaden, och här bedrivs ett aktivt arbete med att möta och komma tillrätta med de utmaningar som finns.

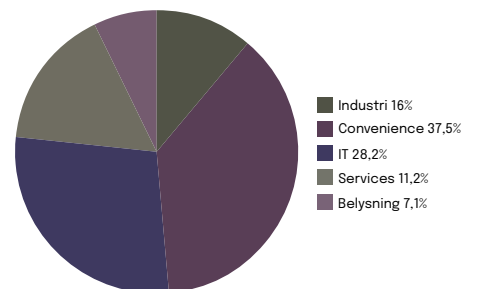
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



EBITDA, EBT-, EBITDA-MARGINAL PER KVARTAL



NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



Finansiella mål

Soliditet

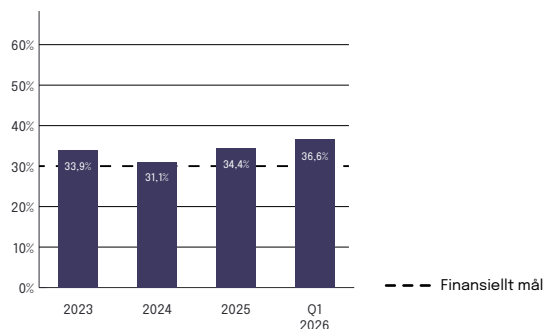
Huset invests målsättning är att upprätthålla en långsiktig stabil soliditet som stödjer fortsatt hållbar tillväxt, målet är en soliditet högre än 30 procent.

33.1

Genomsnitt 3 år (%)

36.6

Utfall Q1 (%)



Avkastning eget kapital

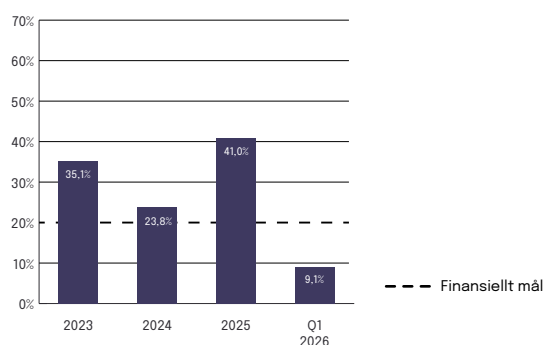
Huset invests mål är att långsiktigt uppnå en stabil och konkurrenskraftig avkastning på eget kapital, vilket innebär en avkastning på eget kapital över 20 procent.

33.3

Genomsnitt 3 år (%)

9.1

Utfall Q1 (%)



Räntetäckningsgrad

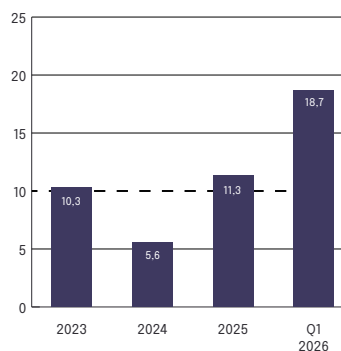
Målet är att över tid ha en räntetäckningsgrad som ger finansiell stabilitet och skapar handlingsutrymme för fortsatt utveckling och investeringar. Huset invests mål är en räntetäckningsgrad över 10 på helåret.

9.1

Genomsnitt 3 år

18.7

Utfall Q1



Nettoskuld/EBITDA (12 mån)

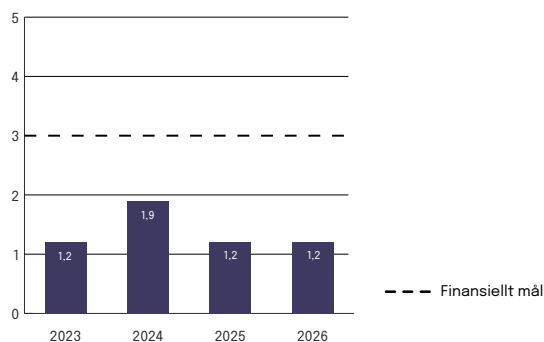
En balanserad nettoskuld i förhållande till EBITDA är en viktig del i Huset invests strategi för att möjliggöra fortsatt tillväxt, investeringar och långsiktigt värdeskapande. Huset invests mål är att ha en nettoskuld/EBITDA under 3 på helåret.

1.4

Genomsnitt 3 år

1.2

Utfall Q1



”En bred majoritet av våra verksamheter utvecklas väl, med stabil tillväxt och förbättrad lönsamhet.”



Stabil utveckling och stärkt lönsamhet under årets första kvartal

Vi inleder 2026 positivt, där Huset invest uppvisar en god utveckling avseende såväl tillväxt som lönsamhet. En bred majoritet av våra verksamheter utvecklas väl, med stabil tillväxt och förbättrad lönsamhet. Vårt långsiktiga fokus med att utveckla bolagen genom en aktiv affärsutveckling och ett tydligt kundfokus fortsätter att ge resultat och skapar en stabil grund för fortsatt värdeskapande.

Under årets första kvartal växer Huset invest med 10,4 procent till 459,3 MSEK (416,1), samtidigt som rörelseresultatet (EBT) förbättras med 24,9 procent till 26,6 MSEK (21,3). Rörelsemarginalen stärks till 5,8 procent (5,1), vilket visar att

vårt arbete med att bygga stabila verksamheter ger effekt.

Marknadsbilden är fortsatt något instabil, vilket majoriteten av våra verksamheter hanterar, samtidigt som delar av de verksamheter som är exponerade mot bygg- och installationsmarknaden påverkas av en svagare efterfrågan. Vi upplever en allt mer positiv utveckling inom IT, med en god efterfrågan inom flera områden, även om investeringsbesluten i vissa fall fortsatt tar något längre tid.

Omsättningen inom IT minskar något, med 1,7 procent, men vi ser samtidigt en tydligt förbättrad lönsamhet där resultatet ökar med

34,4 procent. Vårt målmedvetna arbete med ett tydligt kundfokus och verksamhetsnära leveranser bidrar till den goda utvecklingen.

Convenience, med sin affärsidé att leverera mat och dryck till arbetsplatsen, fortsätter att vara en stabil motor inom Huset invest med en tillväxt om 6,1 procent under första kvartalet. Det är framför allt en breddning av sortiment och nya marknadssegment som bidrar till tillväxten. Segmentet visar även en förbättrad lönsamhet, vilket stärker vår marknadsposition inom området.

Inom Industri ser vi en kraftig omsättningsstillväxt om 69,5 procent,

Vd har ordet

”En bred majoritet av våra verksamheter utvecklas väl, med stabil tillväxt och förbättrad lönsamhet.”

driven av utveckling i flera bolag samt förändringar i verksamhetsportföljen i form av två nya förvärv. Resultatet är fortsatt negativt, även om förbättringar kan noteras i flera enheter. De delar som är kopplade till bygg- och installationsmarknaden påverkas fortsatt av en svagare efterfrågan, och vårt fokus framåt är att stegvis stärka lönsamheten i segmentet.

Belysningsverksamheten verkar fortsatt i en utmanande marknad med lägre volymer, vilket resulterar i en omsättningsminskning om 5,7 procent. Samtidigt ser vi en mycket stark resultatutveckling där resultatet förbättras med 66,6 procent, vilket är ett tydligt resultat av genomförda åtgärder inom kostnadskontroll, prissättning och förändring i produktmix.

Services visar en stabil tillväxt om 5,4 procent, även om vi ser en viss

marginalpress under kvartalet. Här fortsätter arbetet med att utveckla verksamheterna genom ökad effektivitet och ett tydligare erbjudande.

Under kvartalet genererade den löpande verksamheten ett starkt kassaflöde om +23,5 MSEK. Investeringsverksamheten medförde ett kassaflöde om ca: -25,5 MSEK, främst till följd av genomförda förvärv.

Under kvartalet har vi fortsatt att utveckla våra bolag där vi arbetar kund och verksamhetsnära men drar nytta av de möjligheter som en ökad grad av digitalisering och användandet av ai innebär. Detta arbete stärker våra verksamheters konkurrenskraft och bidrar till en fortsatt god utveckling.

Sammanfattningsvis står Huset invest starkt efter årets första kvartal,

med god tillväxt och en tydligt förbättrad lönsamhet. Även om delar av marknaden fortsatt är utmanande, ser vi en positiv utveckling i majoriteten av våra verksamheter.

Vi går vidare in i 2026 med en stark grund och en tydlig ambition att fortsätta utveckla våra bolag långsiktigt. Med ett fortsatt fokus på lönsam tillväxt, operativ effektivitet och affärsutveckling ser vi goda möjligheter att ytterligare stärka Huset invests marknadsposition under året.



Hållbarhet

Hållbarhet är en viktig drivkraft för långsiktig utveckling, innovation och nya affärsmöjligheter.

Hållbarhet är en viktig drivkraft för långsiktig utveckling, innovation och nya affärsmöjligheter. Genom ett aktivt och ansvarsfullt hållbarhetsarbete skapar vi förutsättningar för stabil tillväxt och hållbara verksamheter över tid.

För Huset invest är hållbarhet en naturlig och integrerad del av verksamheten, där ägare, ledare och medarbetare gemensamt tar ansvar för att utveckla bolagen på ett långsiktigt och hållbart sätt. Arbetet bedrivs i huvudsak nära den operativa verksamheten i våra bolag, där hållbarhetsfrågor är en självklar del av affärs- och verksamhetsutvecklingen.

Inom social hållbarhet arbetar våra verksamheter kontinuerligt med initiativ som syftar till att skapa attraktiva, trygga och utvecklande arbetsplatser, samtidigt som vi vill bidra positivt till samhället och de miljöer där våra bolag verkar.

Några exempel på sociala hållbarhetsinitiativ inom våra verksamheter är till exempel att man på Westal arbetar aktivt med BVB-innehållsdeklarationer som gör det tydligt vad produkterna innehåller, vilket hjälper kunder och projekt att fatta mer hållbara beslut. Och inom våra städ- och servicebolag erbjuder insamling, pantning och hjälp med återvinning som en del av tjänstebudet.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Huset invests hållbarhetsstrategi

| | | | |
|---|---|---|--|
| Vision | Huset invest skall vara Sveriges bästa plattform för entreprenörer för att utveckla sig själva och företaget. | | |
| Värderingar | 💡 Entreprenörskap | Ω Långsiktighet | 😊 Kul på jobbet |
| Värderingar ur ett hållbarhetsperspektiv | Hållbar affärsutveckling | Affärsetik & ansvarsfullhet | En bra arbetsplats med goda arbetsvillkor |
| Fokusområden hållbarhet | <ul style="list-style-type: none"> Hållbarhet som en del av leverans till kund Plattform för entreprenörer - kompetensutveckling. | <ul style="list-style-type: none"> Grundläggande värderingar Sunda leverantörsrelationer Minskad miljöpåverkan | <ul style="list-style-type: none"> Attrahera & behålla medarbetare Utvecklingsmöjligheter Mångfald & jämställdhet Ersättningsvillkor |
| FN:S GLOBALA MÅL | | | |

Exempel pågående hållbarhetsintiativ



Cirkulär innovation i praktiken – så förlänger Café Bar livslängden på sina maskiner.

Café Bar visar genom Dvini hur cirkulära affärsmodeller kan omsättas i praktiken. Genom att ge befintliga kaffemaskiner nytt liv minskar både resursanvändning och klimatpåverkan, samtidigt som kunderna får en modern och kvalitativ kaffelösning.

Cirkulära lösningar för framtidens kaffe

Café Bar har genom Dvini utvecklat en cirkulär lösning där befintliga kaffemaskiner samlas in, renoveras och sätts tillbaka i drift. I en verksamhet där stora volymer utrustning kontinuerligt sätts i omlopp innebär det ett konkret sätt att minska behovet av nyproduktion. Det förlänger livslängden på utrustningen utan att tumma på funktion eller kundupplevelse.

I stället för att ersätta fungerande maskiner tas de ur drift hos kund och genomgår en totalrenovering i Café Bars anläggning i Åby. Där byts slitdelar ut, maskinerna kvalitetssäkras och uppgraderas tekniskt för att möta dagens krav. Därefter sätts de tillbaka i användning med bibehållen funktion och kvalitet. Genom att återanvända en stor del av komponenterna minskar resursanvändningen och klimatpåverkan. En återbrukad maskin innebär upp till cirka 90 procent lägre klimatpåverkan jämfört med nyproduktion. Uppkoppling möjliggör samtidigt snabb och proaktiv support.

Dvini innebär också en ökad flexibilitet i hur kaffelösningen presenteras, där design och uttryck kan anpassas efter miljö och stärka kundens visuella identitet.

Satsningen visar hur hållbarhet kan integreras i kärnverksamheten och samtidigt bidra till ett mer resurseffektivt och konkurrenskraftigt erbjudande.

Namnet Dvini speglar idén bakom konceptet: "De hade den, vi fixade den, ni använder den". Det sammanfattar den cirkulära processen där varje maskin får ett nytt liv genom återbruk och uppgradering.

Dvini är ett konkret exempel på hur ett av våra bolag omsätter cirkulära affärsmodeller i praktiken och integrerar hållbarhet i kärnverksamheten.

Huset convenience



Stabil utveckling inom Huset convenience med stärkt position och tydlig tillväxtagenda

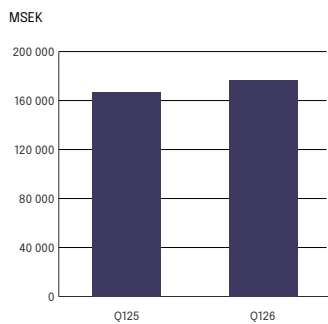
Huset convenience fortsätter att utvecklas väl och är Huset invests största affärsområde som består av Café Bar Sverige, Café Bar Norge, Auto-Maten och Iconick. Verksamheterna inom convenience tillhandahåller mat- och dryckeslösningar för arbetsplatser samt hotell, restaurang och caféer.

Under kvartalet ökar omsättningen med 6,1 procent till 177,0 MSEK (166,8), samtidigt som rörelseresultatet (EBT) förbättras med 9,8 procent till 13,6 MSEK (12,4). Rörelsemarginalen stärks till 7,7 procent (7,4), och EBITDA ökar till 15,6 MSEK (14,4). EBITDA-marginalen är 8,8 procent (8,6).

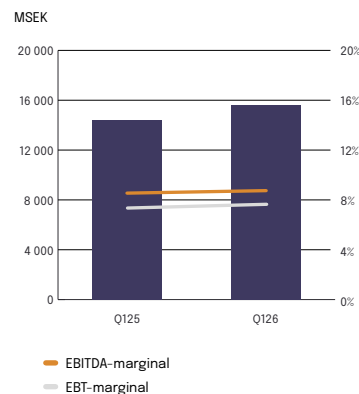
Convenience fortsätter att stärka sin position på den svenska marknaden. Med en stark kärnaffär i Café Bar Sverige, och Auto-Maten som har en tydlig tillväxtagenda framåt står de väl rustade. Inom convenience finns också de nystartade verksamheterna Café Bar Norge och Iconick, där vi också tror på en stark tillväxt framåt.

Genom fortsatt fokus på marknadstillväxt, innovation och operativ effektivitet ser vi goda möjligheter att ytterligare utveckla affären och stärka vår marknadsposition.

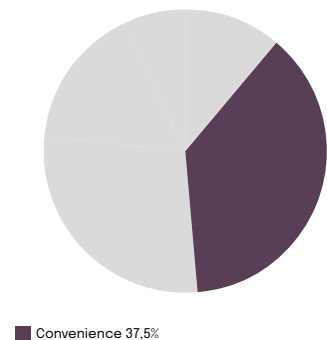
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



EBITDA, EBT-, EBITDA-MARGINAL PER KVARTAL



HUSET CONVENIENCES ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



Huset convenience

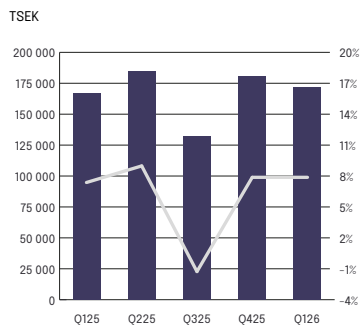
Café Bar

- Omsättningen ökade med 5,3 procent till 171,7 MSEK (163,2).
- Rörelseresultatet förbättras med 15,5 procent till 13,6 MSEK (11,8), samtidigt som rörelsemarginalen stärks till 7,9 procent (7,2). EBITDA är 15,6 MSEK (13,7) i perioden och EBITDA-marginalen är 9,1 procent (8,4).
- Café Bar har inlett året positivt, där företaget uppvisar såväl en fortsatt tillväxt som en stabil resultatförbättring. Satsningen på

nya kundsegment fortsätter att bidra till resultatet samtidigt som breddningen av sortimentet och en hög leverans kvalitet driver tillväxt och lönsamhet.

- Vi ser också hur arbetet med nya segment och ett bredare erbjudande successivt stärker vår marknadsposition.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

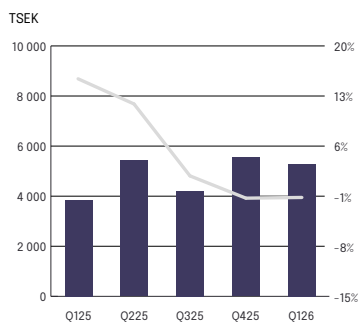
| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 171 731 | 163 160 | 664 488 |
| EBT | 13 622 | 11 794 | 41 629 |
| EBT-marginal % | 7.9% | 7.2% | 6.3% |
| EBITDA | 15 585 | 13 742 | 49 902 |

Auto-Maten

- Omsättningen ökade med 43,3 procent till 5,3 MSEK (3,7).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 110,1 procent till -0,1 MSEK (0,6), vilket innebär en rörelsemarginal på (-) procent (15,4). EBITDA är 0 MSEK (0,7). EBITDA-marginalen är 0,3 procent (17,9).

- Auto-Maten har under perioden utökat sin säljorganisation vilket kortsiktigt återspeglas i resultatet. Vi ser god potential i affären och en tydlig skalbarhet i modellen, vilket skapar förutsättningar för både tillväxt och förbättrad lönsamhet över tid.

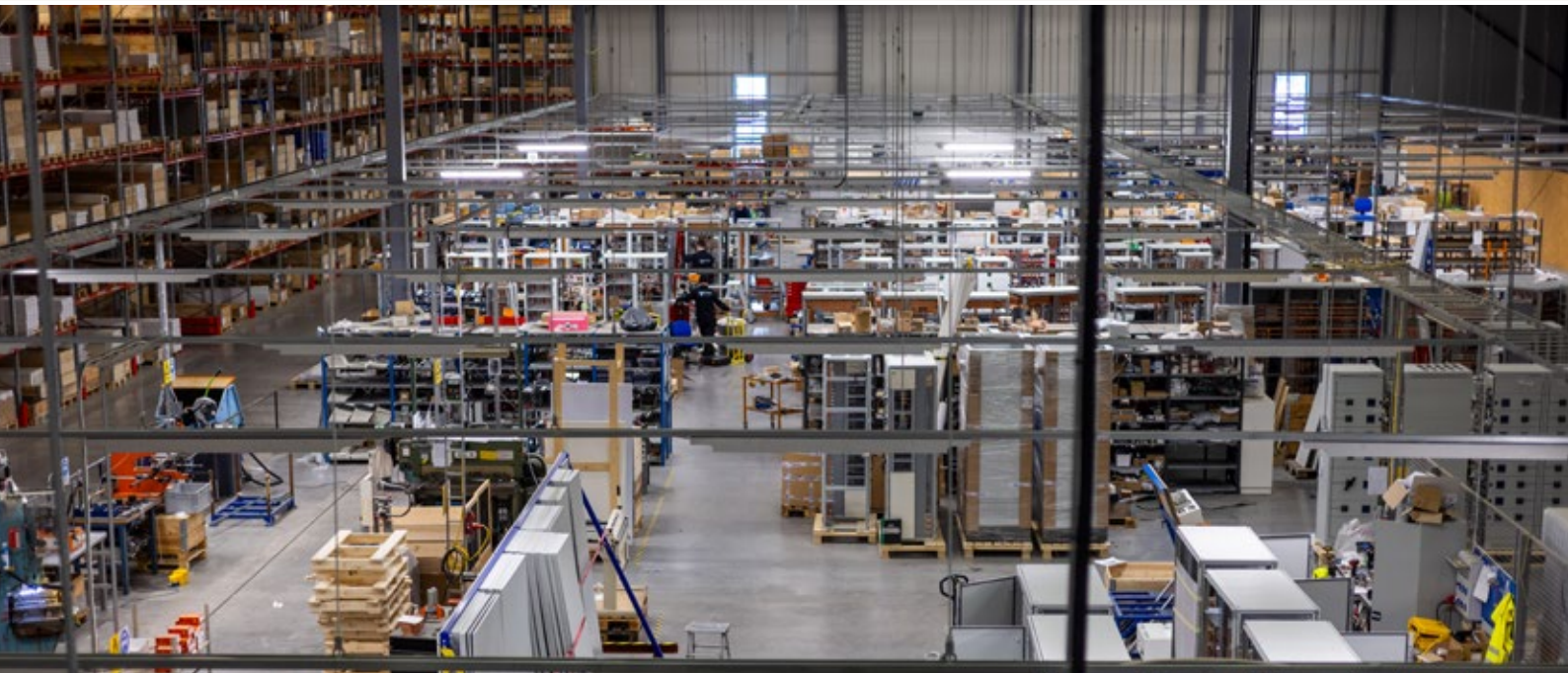
OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 5 256 | 3 667 | 18 817 |
| EBT | -57 | 564 | 1 201 |
| EBT-marginal % | -1.1% | 15.4% | 6,4% |
| EBITDA | 18 | 658 | 1574 |

Huset industri



Fortsatt utveckling inom Huset industri med fokus på lönsamhetsförbättring

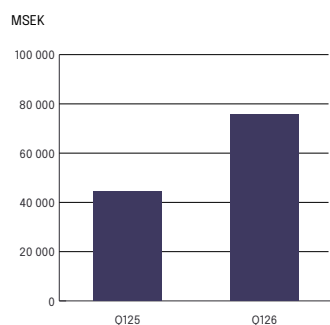
Inom Huset industri, där enheterna Caretec, Eldon Installation, Eltal, HT Ställverk, Target Enclosure och Zimpel Solutions ingår, uppvisas en kraftig omsättningstillväxt under årets första kvartal, samtidigt som lönsamheten fortsatt påverkas av ett utmanande marknads läge i delar av segmentet. Under slutet av föregående år genomfördes förvärven av Cartec och Eltal vilket bidrar till tillväxten inom Huset industri.

Omsättningen ökar med 69,5 procent till 75,5 MSEK (44,6) i kvartalet, drivet av både utveckling i befintliga verksamheter och förändringar i verksamhetsportföljen genom de nytilkomna verksamheterna. Resultatet minskar med 18,5 procent och uppgår till

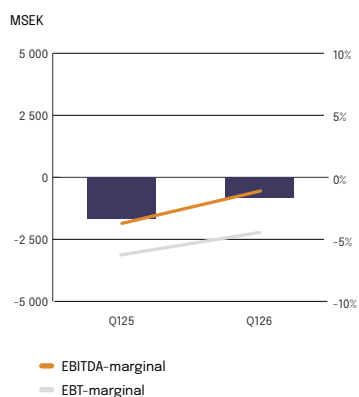
-3,2 MSEK (-2,7), vilket innebär en rörelsemarginal på (-) procent (-). EBITDA i perioden är -0,9 MSEK (-1,7) och EBITDA-marginalen är (-).

Sammanfattningsvis befinner sig Huset industri i en fas där vi kombinerar tillväxt och strukturell utveckling med ett tydligt fokus på att förbättra lönsamheten. Även om delar av marknaden fortsatt är utmanande ser vi positiva tecken i flera verksamheter. Med ett fortsatt fokus på effektivisering, samordning och utveckling av erbjudandet ser vi goda möjligheter att successivt stärka segmentets resultat och position framåt.

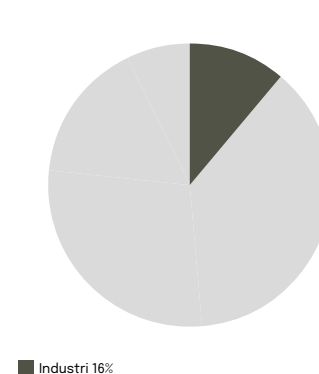
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



EBITDA, EBT-, EBITDA-MARGINAL PER KVARTAL



HUSET INDUSTRI ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



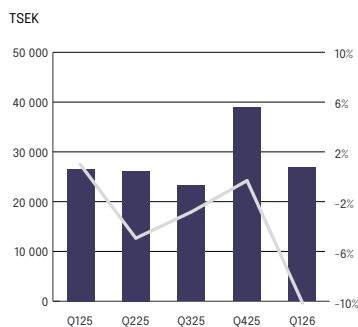
Huset industri

Eldon Installation

- Omsättningen ökade med 0,8 procent till 26,8 MSEK (26,6).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade till -2,7 MSEK (0,3), vilket innebär en rörelsemarginal på (-) procent (1,1). EBITDA är -2,3 MSEK (0,4). EBITDA-marginalen är (-) procent (1,6).
- Eldon Installation påverkas fortsatt av en svagare efterfrågan inom bygg- och installationsmarknaden. Inom företaget fortsätter arbetet med att utveckla verksamheten, där satsningen på

en egen produktion påverkar resultatet i nuläget, men beräknas ha en positiv effekt på längre sikt. Detta i kombination med ett intensivt försäljningsarbete successivt förväntas stärka lönsamheten framåt.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

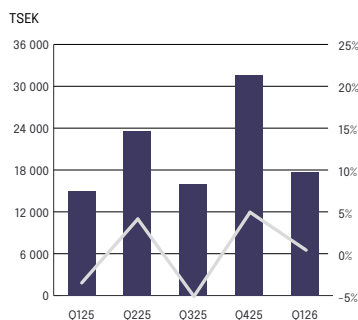
| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 26 815 | 26 598 | 114 830 |
| EBT | -2 686 | 282 | -1 663 |
| EBT-marginal % | -10,0% | 1,1% | -1,4% |
| EBITDA | -2 298 | 427 | -691 |

HT Ställverk

- Omsättningen ökade med 18,2 procent till 17,7 MSEK (15,0).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 121,6 procent till 0,1 MSEK (-0,5), vilket innebär en rörelsemarginal på 0,6 procent (-). EBITDA är 0,2 MSEK (-0,3). EBITDA-marginalen är 1,0 procent (-).
- HT Ställverk uppvisar en positiv utveckling med omsättningstillväxt och ett förbättrat resultat. Företaget brottas fortfarande

med vissa utmaningar i intern projektstyrning men arbete pågår med att komma tillrätta med projektplanering och montering. Detta i kombination med ett intensivt försäljningsarbete kommer att bidra till en mer positiv utveckling under året.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

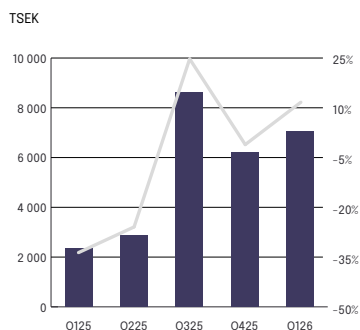
| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 17 718 | 14 993 | 86 129 |
| EBT | 106 | -490 | 1 342 |
| EBT-marginal % | 0,6% | -3,3% | 1,6% |
| EBITDA | 173 | -330 | 1 689 |

Huset industri

Target Enclosure

- Omsättningen ökade med 200,2 procent till 7,0 MSEK (2,3).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 209,3 procent till 0,8 MSEK (-0,8), vilket innebär en rörelsemarginal på 12,0 procent (-). EBITDA är 0,9 MSEK (-0,6). EBITDA-marginalen är 12,9 procent (-).
- Target Enclosure fortsätter att utvecklas mycket starkt. Ett oroligt omvärldsläge och ett tydligt fokus på försäljning och kundbearbetning skapar nya möjligheter och bidrar till företagets positiva utveckling.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



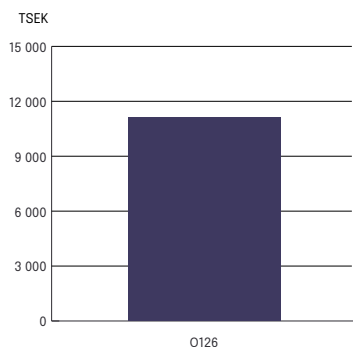
NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 7 059 | 2 336 | 20 056 |
| EBT | 845 | -773 | 607 |
| EBT-marginal % | 12,0% | -33,1% | 3,1% |
| EBITDA | 914 | -594 | 1 164 |

Caretec*

- Omsättningen för Caretec under perioden uppgår till 11,1 MSEK*.
- Rörelseresultatet (EBT) i perioden uppgår till -0,6 MSEK vilket en rörelsemarginal på (-) procent. EBITDA är -0,4 MSEK. EBITDA-marginalen är (-) procent.
- Caretec förvärvades med syftet att stärka affärsområdets industriella kompetens och öka möjligheten att förädla en större del av affärsområdets produkter i egen regi. De har en bred kompetens inom plåtbearbetning, ytbehandling och montering.
- Verksamheten befinner sig i en integrations- och utvecklingsfas, där fokus ligger på att successivt realisera synergier och stärka lönsamheten.
- *Caretec förvärvades under Q4 2025, vilket innebär att vi inte har siffror för tidigare år.

OMSÄTTNING PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar |
|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 11 094 |
| EBT | -597 |
| EBT-marginal % | -5,4% |
| EBITDA | -373 |

Huset industri

Eltal

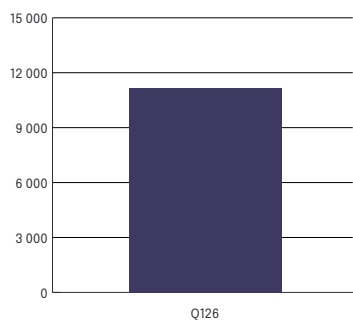
- Omsättningen under perioden för Eltal uppgår till 11,2 MSEK.
- Rörelseresultatet (EBT) i perioden uppgår till 0,8 MSEK vilket en rörelsemarginal på 7,0 procent. EBITDA är 0,9 MSEK. EBITDA-marginalen är 8,1 procent.
- Eltal fortsätter att utvecklas positivt och bidrar till en stabil bas i segmentet. Företaget tillför specialistkompetens inom tillverkning av apparatskåp med tillhörande service. De har också

en mindre produktion av ställverk vilket kompletterar affärsområdets befintliga industriverksamheter och skapar nya utvecklingsmöjligheter.

- **Eltal förvärvades under Q1 2026, vilket innebär att vi inte har siffror för tidigare år.*

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL

TSEK



NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar |
|-----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | 11 163 |
| EBT | 784 |
| EBT-marginal % | 7,0% |
| EBITDA | 902 |

Huset IT



Stärkt lönsamhet och fortsatt god utveckling inom Huset IT

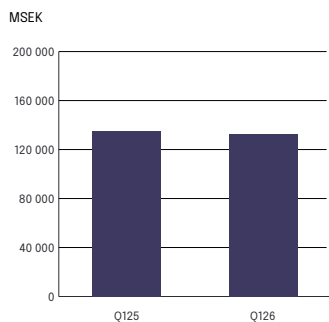
Huset IT består av Dizparc och HRM Software där Dizparc riktar sig mot små- och medelstora företag och HRM Software fokuserar på större företag och statliga organisationer. Området utvecklas väl under första kvartalet, där man uppvisar en tydligt förbättrad lönsamhet, men en mindre omsättningsminskning. Minskningen i omsättningen går att härleda till tidigare anpassningar av Experience-området inom Dizparc, detta för att möta en minskad efterfrågan av dessa tjänster.

Omsättningen minskar något med 1,7 procent till 133,1 MSEK (135,4).

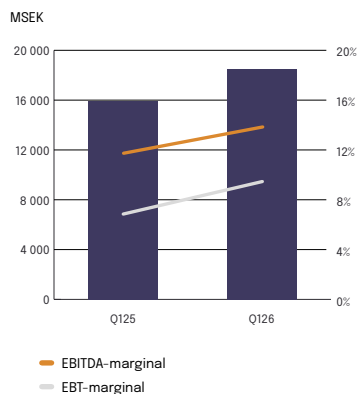
Samtidigt förbättras rörelseresultatet med 34,4 procent till 12,6 MSEK (9,4), och rörelsemarginalen stärks till 9,5 procent (6,9). EBITDA i perioden är 18,5 MSEK (15,9) och EBITDA-marginalen är 13,9 procent (11,8).

Huset IT uppvisar en stark resultatutveckling och en förbättrad marginal, trots en något svagare omsättningsutveckling. Med ett tydligt fokus på rätt affärer riktade mot rätt marknadssegment, en kundnära leverans och fortsatt utveckling av erbjudandet står vi väl positionerade att ta tillvara på de möjligheter som finns, inte minst tillsammans med de nya affärsmöjligheterna som ai innebär.

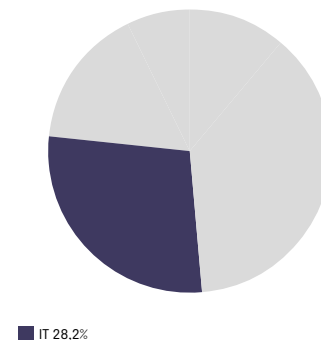
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



EBITDA, EBT-, EBITDA-MARGINAL PER KVARTAL



HUSET IT ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



Huset IT

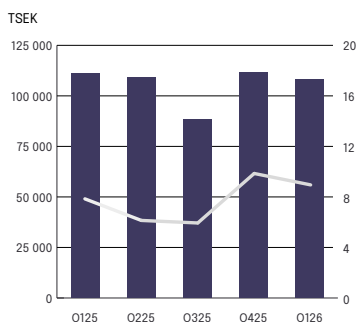
Dizparc

- Omsättningen minskade med 2,8 procent till 108,2 MSEK (111,3).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 10,7 procent till 9,7 MSEK (8,8), vilket innebär en rörelsemarginal på 9,0 procent (7,9). EBITDA är 12,4 MSEK (12,3). EBITDA-marginalen är 11,5 procent (11,0).
- Den förbättrade lönsamheten är ett resultat av ett fokuserat arbete med verksamhetsnära tjänster och prioritering av rätt kundsegment. Vi ser fortsatt en god efterfrågan inom flera

tjänsteområden, inte minst inom ai, digitalisering och säkerhetsrelaterade lösningar.

- Vi upplever fortsatt vissa utmaningar inom Experience-området, där krav- och behovsbilden från kunder har förändrats vilket ställer krav på nya mer verksamhetsnära tjänster inom området, ett arbete som bedrivs med högt engagemang.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

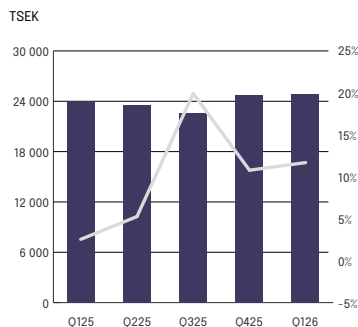
| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning | 108 193 | 111 309 | 419 936 |
| EBT | 9 693 | 8 754 | 31 807 |
| EBT-marginal % | 9.0% | 7.9% | 7.6% |
| EBITDA | 12 393 | 12 299 | 45 442 |

HRM Software

- Omsättningen ökade med 3,4 procent till 24,9 MSEK (24,0).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 369,3 procent till 2,9 MSEK (0,6), vilket innebär en rörelsemarginal på 11,7 procent (2,6). EBITDA är 6,1 MSEK (3,6). EBITDA-marginalen är 24,5 procent (15,0).
- HRM Software har inlett året på samma sätt som förra året avslutades, det vill säga starkt, med flera gjorda affärer. Projektstart har även skett av flera av de affärer som stängdes under fjärde kvartalet föregående år, bland annat Jordbruksverket.

- Företaget satsar också på ett nytt marknadssegment, byråkunder, där man varit framgångsrik och tecknat avtal med nya kunder.
- Sammantaget ser vi med tillförsikt på fortsättningen av året och tror på en god utveckling av såväl tillväxt som lönsamhet.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning | 24 889 | 24 066 | 94 937 |
| EBT | 2 900 | 618 | 9 034 |
| EBT-marginal % | 11.7% | 2.6% | 9.5% |
| EBITDA | 6 100 | 3 611 | 21 139 |

Huset service



Stabil utveckling inom Huset service

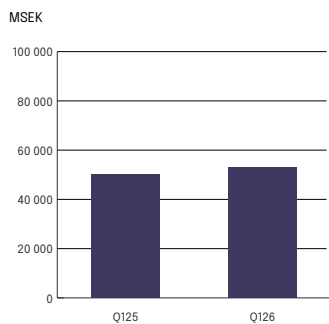
Huset service är vårt tjänstesegment med verksamheter Advisorgruppen, Stella och Stormtrivsgruppen. Området har en stabil utveckling under perioden och växer samtidigt som resultatet ligger kvar på ungefär samma nivå som samma period föregående år.

Omsättningen ökade med 5,4 procent till 52,9 MSEK (50,2).

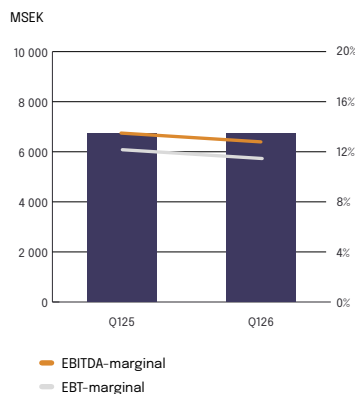
Rörelseresultatet minskar med 1,0 procent och uppgår till 6,0 MSEK (6,1), vilket innebär en något lägre rörelsemarginal om 11,4 procent (12,1). EBITDA i perioden är 6,7 MSEK (6,7) och EBITDA-marginalen är 12,7 procent (13,4).

Huset service uppvisar en stabil utveckling med god efterfrågan på de tjänster vi erbjuder, även om variationer mellan verksamheterna påverkar marginalen något under kvartalet. Med ett fortsatt fokus på att utveckla respektive affär, stärka effektiviteten och ta tillvara på de möjligheter som finns på respektive marknad ser vi goda möjligheter att ytterligare stärka både tillväxt och lönsamhet framåt.

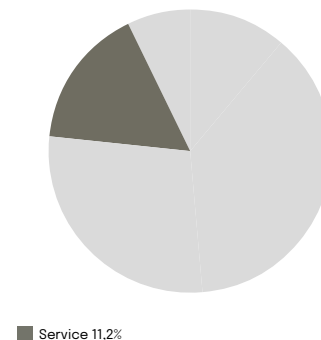
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



EBITDA, EBT-, EBITDA-MARGINAL PER KVARTAL



HUSET SERVICE ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



Huset service

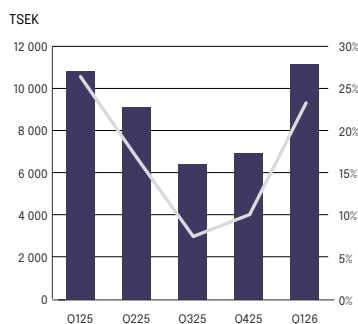
Advisorgruppen

- Omsättningen ökade med 3,1 procent till 11,2 MSEK (10,9).
- Rörelseresultatet (EBT) minskade med 9,1 procent till 2,6 MSEK (2,9), vilket innebär en rörelsemarginal på 23,3 procent (26,4). EBITDA är 2,8 MSEK (3,0). EBITDA-marginalen är 25,3 procent (27,3).
- Advisorgruppen har en fortsatt stabil utveckling där man uppvisar en svag tillväxt. Rörelseresultatet minskar något, vilket går att

härleda till några större förlorade affärer i perioden. Glädjande nog har man tecknat avtal med nya kunder vilket gör att vi ser en fortsatt positiv utveckling framför oss.

- Arbetet med att öka graden av digitalisering samt på vilket sett ai kan öka effektiviteten i verksamheten är ständigt pågående.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

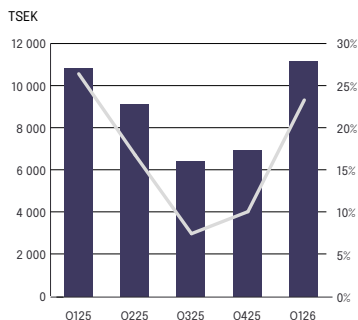
| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 11 214 | 10 873 | 33 433 |
| EBT | 2 611 | 2 873 | 5 599 |
| EBT-marginal % | 23.3% | 26.4% | 16.7% |
| EBITDA | 2 838 | 2 968 | 5 938 |

Stella Rekrytering & Ledarskap

- Omsättningen ökade med 37,7 procent till 5,3 MSEK (3,8).
- Rörelseresultatet (EBT) är i princip oförändrat i perioden, 0 MSEK (0), vilket innebär en rörelsemarginal på (-) procent (0,1). EBITDA är 0 MSEK (0). EBITDA-marginalen är (-) procent (1,5).

- Omsättningsökningen i Stella kommer främst från Ledarskap och HR-området där man upplever en god efterfrågan. Rekryteringar drar fortfarande ut på tiden kopplat till det rådande marknadsläget, vilket också påverkar interimaffären där det är tydligt att företagen är fortsatt försiktiga.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

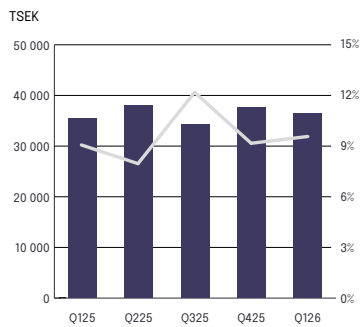
| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 5 295 | 3 846 | 19 868 |
| EBT | -42 | 4 | 205 |
| EBT-marginal % | -0.8% | 0.1% | 1.0% |
| EBITDA | -31 | 56 | 423 |

Huset service

Stormtrivsgruppen

- Omsättningen ökade med 2,6 procent till 36,4 MSEK (35,5).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 7,7 procent till 3,4 MSEK (3,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 9,5 procent (9,0). EBITDA är 3,9 MSEK (3,7). EBITDA-marginalen är 10,8 procent (10,4).
- Stormtrivsgruppen uppvisar en stabil utveckling i kvartalet. Arbetet med att förenkla och digitalisera bokningsförfarandet i kombination med en ökad andel av abonnemangskunder pågår.
- Den nya VD:n för Höglandet Städ är på plats och driver ett aktivt utvecklings- och förändringsarbete av den enheten vilket bidrar positivt till hela gruppen.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 36 436 | 35 509 | 145 471 |
| EBT | 3 444 | 3 199 | 13 766 |
| EBT-marginal % | 9,5% | 9,0% | 9,5% |
| EBITDA | 3 927 | 3 693 | 15 815 |

Huset belysning



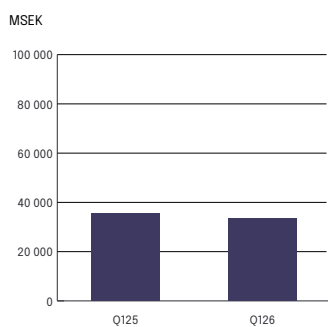
Stark resultatutveckling inom Huset belysning trots fortsatt utmanande marknad

Inom Huset belysning finner vi Westal som är en svensktillverkan- de belysningsleverantör med ett komplett produktsortiment som innefattar interiör-, exteriör- och industribelysning.

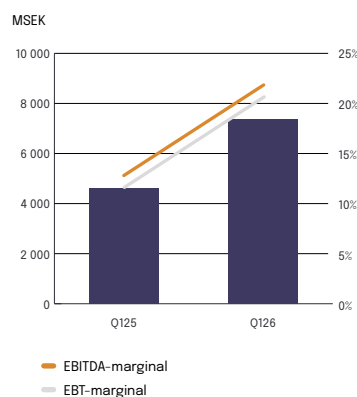
Huset Belysning utvecklas väl under kvartalet och visar en tydligt förbättrad lönsamhet trots en fortsatt avvaktande marknad. Omsättningen uppgår till 33,6 MSEK (35,7), vilket motsvarar en minskning om 5,7 procent. Samtidigt förbättras resultatet kraftigt till 7,0 MSEK (4,2), och marginalen stärks till 20,7 procent (11,7). EBITDA i perioden är 7,4 MSEK (4,6) och EBITDA-marginalen är 21,9 procent (12,9).

Huset belysning är påverkade av fortsatt avvaktande bygg- och installationsmarknad, men arbetar samtidigt intensivt på att stärka sin marknadsposition genom ett aktivt säljarbete i kombination med satsning på nya produkter och marknadssegment.

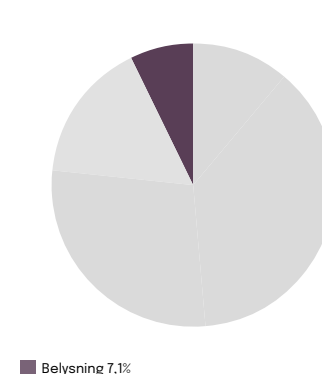
NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL



EBITDA, EBT-, EBITDA-MARGINAL PER KVARTAL



HUSET BELYSNING ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING

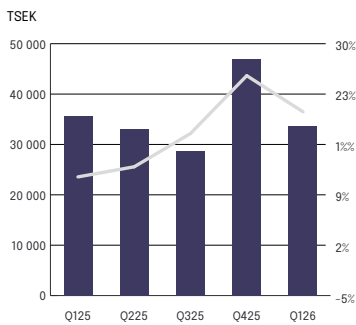


Huset belysning

Westal

- Omsättningen minskade med 5,7 procent till 33,6 MSEK (35,7).
- Rörelseresultatet (EBT) ökade med 66,6 procent till 7,0 MSEK (4,2), vilket innebär en rörelsemarginal på 20,7 procent (11,7). EBITDA är 7,4 MSEK (4,6). EBITDA-marginalen är 21,9 procent (12,9).
- För att motverka en svagare marknad arbetar Westal fokuserat med att ta marknadsandelar, dels på befintlig marknad, men också genom att bearbeta nya marknadssegment såsom skola och omsorg vilket de gör framgångsrikt.
- I kombination med fokuserat försäljningsarbete så arbetar man kontinuerligt med att effektivisera sin produktion, samtidigt som andelen egentillverkade och kundanpassade armaturer ökar, något som bidrar till företagets goda resultat.

OMSÄTTNING & EBT-MARGINAL PER KVARTAL



NYCKELTAL PER KVARTAL

| MSEK | 2026 jan-mar | 2025 jan-mar | Helår 2025 |
|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning | 33 646 | 35 663 | 144 437 |
| EBT | 6 971 | 4 184 | 25 714 |
| EBT-marginal % | 20.7% | 11.7% | 17.8% |
| EBITDA | 7 358 | 4 604 | 27 420 |

JANUARI–MARS 2026

Resultaträkning

| Belopp i SEK | 2026-01-01- 2026-03-31 | 2025-01-01- 2025-03-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsens intäkter | | |
| Nettoomsättning | 452 474 986 | 411 037 791 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 3 245 640 | 2 346 500 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 558 397 | 2 742 455 |
| | 459 279 023 | 416 126 746 |
| Rörelsens kostnader | | |
| Råvaror och förnödenheter | -33 639 768 | -28 904 741 |
| Handelsvaror | -135 597 577 | -120 714 482 |
| Övriga externa kostnader | -65 645 751 | -61 038 521 |
| Personalkostnader | -180 745 706 | -167 896 823 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -15 343 732 | -14 165 281 |
| Övriga rörelsekostnader | -247 311 | -168 331 |
| | 28 059 178 | 23 238 567 |
| Rörelseresultat | | |
| | 28 059 178 | 23 238 567 |
| Resultat från finansiella poster | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 408 321 | 101 403 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | -1 916 553 | -2 070 029 |
| | 26 550 946 | 21 269 941 |
| Resultat efter finansiella poster | | |
| | 26 550 946 | 21 269 941 |
| Resultat före skatt | | |
| Skatt på årets resultat | -94 033 | -136 779 |
| | 26 456 913 | 21 133 162 |
| Årets resultat | | |
| Hänförligt till Moderföretagets aktieägare | 19 994 883 | 15 943 453 |
| Minoritetsintresse | 6 462 030 | 5 189 709 |

JANUARI–MARS 2026

Balansräkning

| Belopp i SEK | 2026-03-31 | 2025-03-31 |
|--|--------------------|--------------------|
| TILLGÅNGAR | | |
| Anläggningstillgångar | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 60 909 594 | 69 514 726 |
| Programvaror | 14 500 086 | 716 652 |
| Goodwill | 74 415 016 | 88 248 189 |
| Pågående nyanläggningar o förskott avseende immateriella anläggningstillgångar | 795 827 | 5 931 750 |
| | 150 620 523 | 164 411 317 |
| Materiella anläggningstillgångar | | |
| Byggnader och mark | 9 329 379 | 9 656 279 |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | 231 397 | 334 858 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5 061 407 | 3 606 359 |
| Inventarier verktyg och installationer | 16 393 359 | 14 455 363 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 7 110 668 | 247 980 |
| | 38 126 210 | 28 300 839 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | |
| Uppskjuten skattefordran | 9 684 147 | 9 258 805 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | | 39 350 |
| Andra långfristiga fordringar | 8 212 904 | 7 509 575 |
| | 17 897 051 | 16 807 730 |
| Summa anläggningstillgångar | 206 643 784 | 209 519 886 |
| Omsättningstillgångar | | |
| Varulager m m | | |
| Råvaror och förnödenheter | 14 331 545 | 6 003 029 |
| Varor under tillverkning | 14 077 624 | 12 103 077 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 151 103 985 | 138 515 412 |
| Förskott till leverantörer | 5 587 364 | 8 964 184 |
| | 185 100 518 | 165 585 702 |
| Kortfristiga fordringar | | |
| Kundfordringar | 256 957 393 | 238 083 735 |
| Fordringar hos koncernföretag | 14 631 870 | 418 815 |
| Skattefordringar | 22 242 686 | 17 684 032 |
| Övriga fordringar | 15 783 960 | 17 218 105 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 64 760 780 | 57 434 805 |
| | 374 376 689 | 330 839 492 |
| Kassa och bank | 28 033 963 | 8 978 070 |
| Summa omsättningstillgångar | 587 511 170 | 505 403 264 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | 794 154 954 | 714 923 150 |

JANUARI–MARS 2026

Balansräkning

| Belopp i SEK | 2026-03-31 | 2025-03-31 |
|---|--------------------|--------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | |
| <i>Eget kapital</i> | | |
| Aktiekapital | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Balanserat resultat inkl årets resultat | 156 730 380 | 115 712 636 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | 166 730 380 | 125 712 636 |
| Minoritetsintressen | 124 295 998 | 106 238 138 |
| Summa eget kapital | 291 026 378 | 231 950 774 |
| <i>Avsättningar</i> | | |
| Avsättningar för uppskjuten skatt | 2 633 232 | 2 315 228 |
| Övriga avsättningar | 5 506 976 | 4 672 216 |
| | 8 140 208 | 6 987 444 |
| <i>Långfristiga skulder</i> | | |
| Checkräkningskredit | 147 496 464 | 175 565 438 |
| Skulder till kreditinstitut | 11 178 348 | 2 966 864 |
| Skulder till koncernföretag | 55 000 000 | 55 000 000 |
| | 213 674 812 | 233 532 302 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | |
| Skulder till kreditinstitut | 3 082 764 | 656 992 |
| Förskott från kunder | 166 598 | 1 081 |
| Leverantörsskulder | 102 979 620 | 86 031 836 |
| Skulder till koncernföretag | 11 964 | 1 075 090 |
| Övriga kortfristiga skulder | 62 908 990 | 44 226 602 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 112 163 620 | 110 461 029 |
| | 281 313 556 | 242 452 630 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 794 154 954 | 714 923 150 |

JANUARI–MARS 2026

Kassaflödesanalys

| Belopp i SEK | 2026-03-31 (kvartal) | 2025-03-31 (kvartal) |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Resultat efter finansiella poster | 26 550 946 | 21 269 941 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m | 15 945 655 | 14 165 281 |
| | 42 496 601 | 35 435 222 |
| Betald inkomstskatt | -14 773 433 | -24 683 714 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 27 723 168 | 10 751 508 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | |
| Ökning(-)/Minskning (+) av varulager | -15 162 344 | -15 659 871 |
| Ökning(-)/Minskning (+) av kundfordringar | 10 455 106 | -18 116 999 |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | 5 994 835 | 5 026 570 |
| Ökning(+)/Minskning (-) av leverantörsskulder | 7 546 566 | 8 828 768 |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder | -8 780 526 | 6 769 022 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 27 776 805 | -2 401 002 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | -4 327 019 | -3 944 121 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -2 811 484 | -1 237 979 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | - | - |
| Förvärv av dotterföretag | -22 446 941 | - |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar | -180 318 | -163 530 |
| Avyttring av finansiella anläggningstillgångar/Intressebolag | - | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -29 765 762 | -5 345 630 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Förändringar i avsättningar | - | 740 400 |
| Förändring i kortfristiga placeringar | - | - |
| Uptagna lån | 11 245 725 | - |
| Amortering av låneskulder | -552 864 | -174 664 |
| Förändring av utnyttjad checkräkningskredit | -19 011 896 | 4 550 309 |
| Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare | - | - |
| Transaktioner med minoriteten | -320 400 | -213 561 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -8 639 435 | 4 902 484 |
| Årets kassaflöde | -10 628 392 | -2 844 148 |
| Likvida medel vid periodens början | 38 319 611 | 12 313 206 |
| Kursdifferens i likvida medel | 342 744 | -490 988 |
| Likvida medel vid årets slut | 28 033 963 | 8 978 070 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m | | |
| Avskrivningar | 15 343 732 | 14 165 281 |
| Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar | - | - |
| Omklassificering av derivat från eget kapital till resultaträkning | - | - |
| Övriga avsättningar | 601 923 | - |
| | 15 945 655 | 14 165 281 |

